

A Abordagem de Gerenciamento de Projetos Ágeis



A Filosofia de Gerenciamento de Projetos Ágeis



É importante observar que ágil não é só uma metodologia, mas uma abordagem que pode utilizar diversas metodologias.

Ágil utiliza modelos organizacionais baseados em pessoas, colaboração e valores compartilhados. O [Manifesto Ágil](#) define os primeiros princípios da filosofia ágil. Ele utiliza um planejamento em ondas sucessivas, entrega iterativa e incremental, resposta rápida e flexível às mudanças e comunicação aberta entre equipes, partes interessadas e clientes.

Exemplos de metodologia ágeis incluem, SCRUM, XP, Lean e Desenvolvimento Orientado por Testes (TDD).

História Rápida da Metodologia Ágil



A frustração de aplicar métodos de gerenciamento sequenciais de projetos para o desenvolvimento de software resultou no surgimento da metodologia Ágil. Um grupo de líderes de desenvolvimento de software se encontrou em Snowbird, Utah, EUA em 2001 para discutir seus desafios. E eles por fim criaram o [Manifesto Ágil](#).

O que a indústria de software precisava era mais agilidade—novos métodos que permitissem realizar mudanças sem afetar significativamente o custo e o cronograma de produção.

História Rápida da Metodologia Ágil



Ao dividir a produção em pequenos componentes (chamados iterações) que pudessem ser rapidamente e facilmente desenvolvidos e testados, as modificações poderiam ser realizadas sem precisar esperar pelo produto final.

Agora, os métodos ágeis são utilizados em diversos setores, além do desenvolvimento de software, tal como telecomunicações, aeroespacial e construção, bem como sendo combinados com abordagens de gerenciamento de projetos lineares mais tradicionais.

Exemplos de Princípios e Práticas Ágeis



Os seguintes exemplos ajudarão a ilustrar a aplicação dos princípios e práticas ágeis:

- Retorno sobre investimento antecipadamente mensurado, por meio de entrega iterativa definida dos incrementos do produto
- Alta visibilidade do progresso do projeto, permitindo rápida identificação e resolução ou monitoramento de problemas
- Envolvimento contínuo do cliente por meio do ciclo de desenvolvimento do produto
- Fortalecimento da tomada de decisão do dono do negócio para atender seus objetivos
- Adaptação às mudanças das necessidades de negócio, fornecendo mais influência nas mudanças de requisitos
- Redução de desperdício de produto e processo

O Valor de Princípios e Práticas Ágeis



Organizações que usam princípios e práticas ágeis documentaram o valor que eles veem a partir da filosofia e técnicas:

- Adaptável às necessidades de negócio em constante mudança, trazendo para a organização mais influência na inclusão, alteração ou remoção de requisitos
- Feedback antecipado e contínuo do cliente melhorando a comunicação e capacitando os donos do negócio que podem receber e revisar informações críticas necessárias para a tomada de decisão e direcionar o projeto durante o processo de desenvolvimento
- Retorno sobre investimento antecipadamente mensurado
- Alta visibilidade e influência no progresso do projeto, levando a uma indicação antecipada dos problemas
- Entrega incremental no lugar de uma entrega total única no final do projeto; reduz o desperdício de produto e processo

A Certificação PMI-ACP®



Ágil e a Oportunidade de Mercado



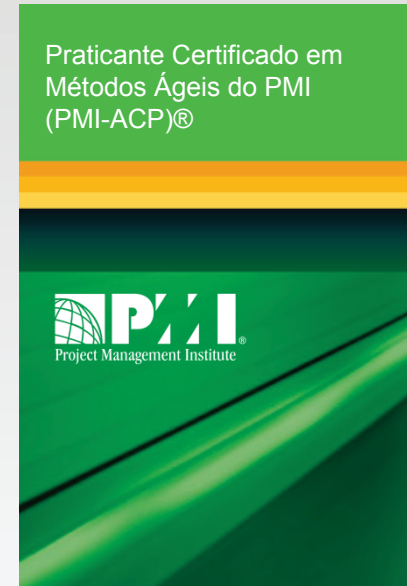
Mundialmente, os métodos de gerenciamento de projetos ágeis estão sendo adotados por cada vez mais organizações.

A pesquisa de dados do PMI revela que a maioria dos gerentes que estão contratando, acreditam que uma certificação em gerenciamento de projetos ágeis seria importante para sua empresa. Além disso, os praticantes acreditam que a certificação ágil beneficiaria suas carreiras.

A Certificação PMI-ACP®

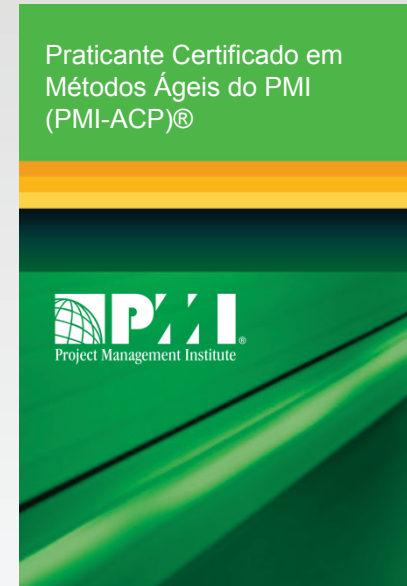
A PMI-ACP® foi desenvolvida para ajudar os praticantes do gerenciamento de projetos a se desenvolverem com os desafios de equipes globalmente distribuídas, alterações de requisitos e a necessidade de respostas rápidas.

Isto significa muito para aqueles com experiência em liderar ou trabalhar em equipes de projeto ágeis e, que têm o conhecimento de diversas abordagens ágeis.



A Certificação PMI-ACP®

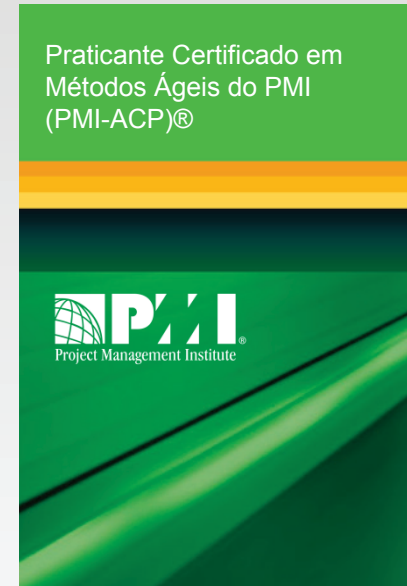
Esta certificação PMI-ACP® reconhece o conhecimento dos princípios e práticas ágeis em todas as metodologias ágeis (incluindo Scrum, Lean, Kanban, etc.), não simplesmente limitando um praticante a uma única abordagem ágil. A certificação pode ser utilizada em diversas funções e, qualquer membro de uma equipe ágil está apto a aplicá-la. Também é importante observar que ela pode ser utilizada em diversos projetos e setores, não somente em TI. E, por último, a PMI-ACP® não tem como pré-requisito uma certificação PMP® do PMI.



A Certificação PMI-ACP®

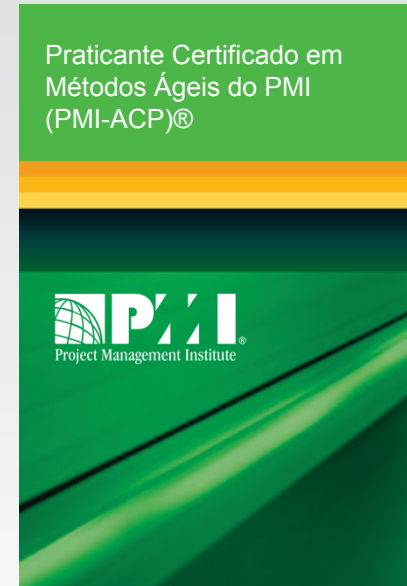
A certificação PMI-ACP® reconhece a competência específica de um indivíduo na utilização de práticas ágeis em seus projetos e na demonstração de sua crescente versatilidade profissional por meio de ferramentas e técnicas ágeis.

Além disso, a certificação PMI-ACP® representa um nível mais alto de credibilidade profissional no gerenciamento de projetos, pois requer uma combinação de treinamento ágil, experiência de trabalho em projetos ágeis e um exame sobre os princípios, práticas, ferramentas e técnicas ágeis.



A Certificação PMI-ACP®

Esta certificação global também apoia no atendimento às necessidades individuais das organizações que contam com praticantes de projetos para aplicar uma variada gama de métodos para seu gerenciamento de projetos. Ela especificamente valida a capacidade de um praticante de compreender e aplicar princípios e práticas ágeis.



Benefícios da Certificação PMI-ACP®

A certificação PMI-ACP® entrega resultados sólidos aos praticantes. É uma certificação muito mais confiável que outras certificações que são baseadas somente em exames ou treinamento. Esta certificação permite aos praticantes que:

- comprovem aos empregadores seu nível de profissionalismo nas ferramentas, práticas e princípios ágeis; e
- ampliem sua versatilidade profissional em ferramentas e técnicas de gerenciamento de projetos.



Requisitos de Elegibilidade para a Certificação PMI-ACP®

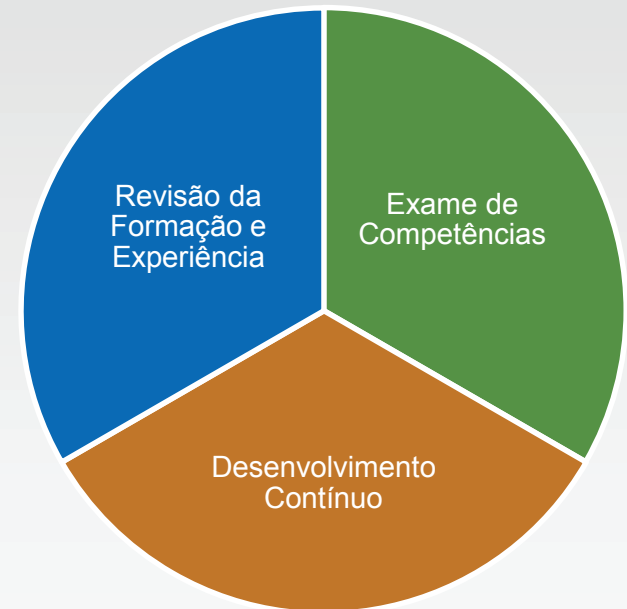
Para ser elegível à certificação PMI-ACP®, os candidatos devem atender aos seguintes requisitos de experiência profissional e de formação.

Formação Acadêmica	Experiência Geral em Projetos	Experiência em Projetos Ágeis	Treinamento em Práticas Ágeis
Segundo grau completo (diploma de ensino médio ou equivalente)	2.000 horas (12 meses) trabalhadas em equipes de projetos ocorridas nos últimos cinco anos. Os profissionais com certificações PMP® ou PgMP® já atendem a estes critérios e não precisam computar horas adicionais.	1.500 horas (8 meses) trabalhadas em equipes de projetos aplicando metodologias ágeis. Esta experiência deve ter ocorrido nos últimos 3 anos. Estas horas são adicionais às 2.000 horas requeridas na experiência geral em projetos.	As 21 horas de contato devem ter ocorrido em práticas ágeis.

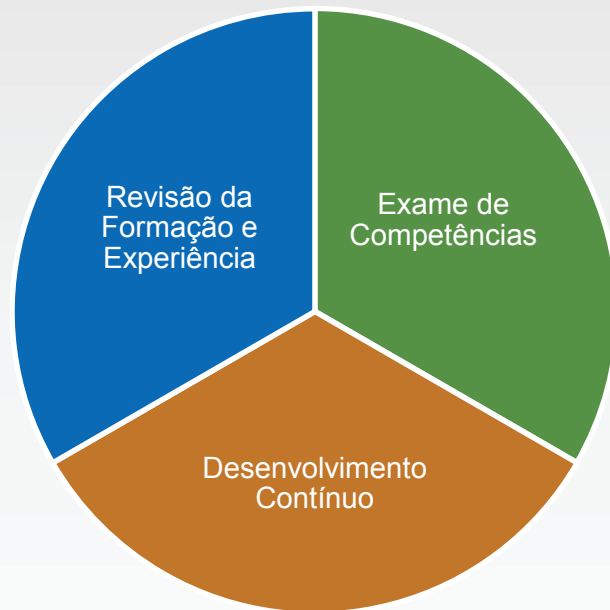
Processo de Certificação PMI-ACP®

O programa de certificação do PMI regulamenta o processo de certificação do PMI-ACP®. Este processo robusto foi utilizado para desenvolver e agora manter a certificação PMI-ACP®. Ele atende aos praticantes de diferentes níveis de formação e experiência. Os candidatos são avaliados pelo exame de sua competência utilizando-se três medidas.

Consultar o [Manual do Praticante Certificado em Métodos Ágeis do PMI \(PMI-ACP\)®](#) para mais informações sobre este processo.

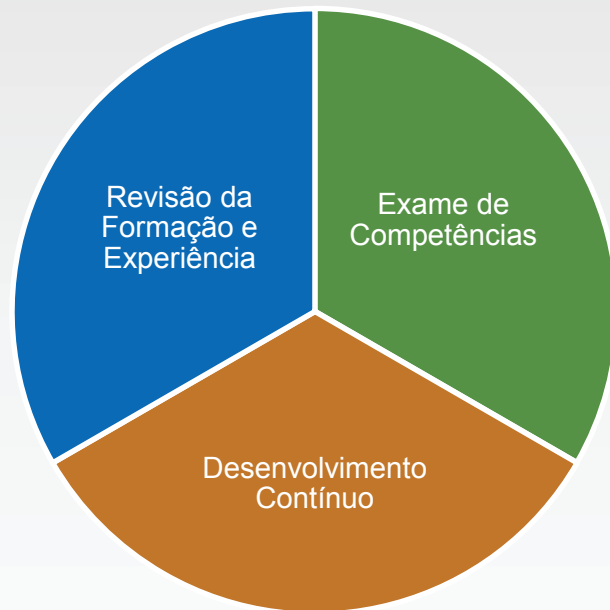


Processo de Certificação PMI-ACP®



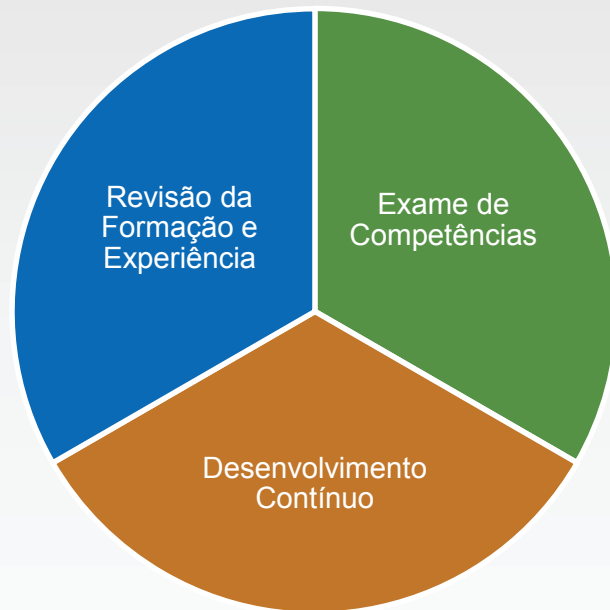
Revisão da Formação e Experiência Uma combinação de formação e experiência em práticas ágeis é necessária para esta certificação.

Processo de Certificação PMI-ACP®



Exame de Competências O candidato deve aplicar conceitos e experiências ágeis em situações potenciais no ambiente de trabalho por meio de uma série de questões baseadas em cenários.

Processo de Certificação PMI-ACP®



Desenvolvimento Contínuo

A manutenção da certificação PMI-ACP® requer o acúmulo do desenvolvimento profissional contínuo e formação.

Processo da Linha do Tempo da Certificação PMI-ACP®

Os candidatos para a certificação PMI-ACP® devem seguir um processo padrão.



O Exame de Certificação PMI-ACP®



O exame para a certificação PMI-ACP® é parte fundamental das atividades para a obtenção desta certificação: é extremamente importante que o exame reflita de maneira precisa as ferramentas, práticas e técnicas utilizadas pelos praticantes ágeis.

O PMI conduz uma análise de função que é a base para o exame. Este estudo de delimitação de função foi utilizado para desenvolver a certificação e alinhá-la às melhores práticas do setor. Ela determina o nível de importância de cada ferramenta e técnica, além do conhecimento e habilidades necessárias para se utilizar abordagens práticas no gerenciamento de projetos.

Principais Domínios e Tarefas para a PMI-ACP®



O estudo de delineação da função para gerentes de projetos ágeis foi fundamental na criação do exame da certificação PMI-ACP®.

As tarefas identificadas no estudo foram organizadas nos domínios principais das práticas e, estão listadas nas [Diretrizes de Conteúdo do Exame PMI-ACP®](#).

Cada questão do exame menciona textos, como os indicados na lista de referências de preparo para o exame PMI-ACP®.

Os candidatos devem utilizar as Diretrizes de Conteúdo do Exame para guiá-los em seu estudo e também para encorajá-los a estudar referências ágeis atuais, tais como aquelas presentes na lista de referência.