

# PMI-RMP®



شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP)®  
مخطط محتوى الاختبار ومواصفاته



شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP)<sup>®</sup>

مخطط محتوى الاختبار

ومواصفاته

تم التحديث في نوفمبر 2022

تم النشر بواسطة: معهد إدارة المشاريع.  
14 Campus Boulevard  
Newtown Square, Pennsylvania 19073-  
3299 USA. الهاتف: +610-356-4600  
الفاكس: +610-356-4647  
البريد الإلكتروني: [customercare@pmi.org](mailto:customercare@pmi.org)  
[www.PMI.org](http://www.PMI.org)

© حقوق الطبع والنشر لعام 2021 لصالح معهد إدارة المشاريع. جميع الحقوق محفوظة.

إن معهد إدارة المشاريع "PMI" وشعار PMI وشهادة أخصائي إدارة المشاريع "PMP" وشعار PMP والدليل المعرفي لإدارة المشاريع "PMBOK" وشهادة أخصائي إدارة البرنامج "PgMP" ومجلة إدارة المشاريع "Project Management Journal" وشبكة إدارة المشاريع "PM Network" وشعار PMI Today هي علامات مسجلة لصالح معهد إدارة المشاريع. وعلامة Quarter Globe Design هي علامة تجارية لصالح معهد إدارة المشاريع. للحصول على قائمة شاملة بالعلامات التجارية الخاصة بمعهد إدارة المشاريع، يُرجى الاتصال بالإدارة القانونية لمعهد إدارة المشاريع.

## جدول المحتويات

2	.....	مقدمة
3	.....	مخطط محتوى الاختبار
4	.....	المجالات والمهام والعوامل المساعدة
11	.....	عملية تقديم طلب شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) والأهلية
12	.....	كيفية إكمال تقديم الطلب عبر الإنترنت
14	.....	رسوم شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP)
15	.....	معلومات اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP)
16	.....	إعادة إجراء الاختبار
17	.....	المواد المرجعية

## مقدمة

يوفر معهد إدارة المشاريع® (PMI) شهادة مهنية معتمدة لمديري مخاطر المشاريع تُعرف باسم شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر® (PMI-RMP). وتتميز عمليات تطوير اختبار الاعتماد المهني لمعهد إدارة المشاريع عن ممارسات تطوير اختبار شهادات إدارة المشاريع الأخرى. فمعهد إدارة المشاريع يحرص على توافق عملياته مع أفضل الممارسات في مجال منح الشهادات، مثل تلك المطبقة في معايير الاختبارات التربوية والنفسية.

يتمثل أحد العناصر الأساسية لهذه العملية في توجيه المؤسسات التي ترغب في توفير اختبارات اعتماد مهنية صالحة وموثوق بها إلى استخدام دراسة تحديد الأدوار (RDS) كأساس لوضع الاختبار. وتستخدم هذه العملية المعرفة والمبادئ التوجيهية القائمة على المهام في تقييم كفاءة الممارس وتحديد مستويات الأهمية والخطورة والتكرار لكل نوع من أنواع المعرفة والمهام والمهارات المطلوبة لأداء دور مدير مخاطر المشاريع وفق المعيار السائد في المجال بأكمله.

تضمن دراسة تحديد الأدوار صحة الاختبار. وتضمن عملية التحقق من صحة الاختبار أن تقيس نتائج الاختبار بالفعل المعرفة والمهارات الخاصة المطلوبة للعمل بدور أخصائي إدارة مخاطر المشاريع، وتقيّمها بشكل مناسب. وبهذا، تضمن دراسة تحديد الأدوار أن يقيس كل اختبار قياساً صحيحاً كل عناصر مهنة إدارة مخاطر المشاريع في إطار حقيقي.

نود أن يثق المهنيون المعتمدون الحائزون شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر® (PMI-RMP) بأنه تم إعداد الشهادة المهنية وفق أفضل الممارسات في مجال إعداد الاختبارات، وبالاعتماد على إسهامات الممارسين في تصميم المعايير.

يشكّل اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) جزءاً أساسياً من الأنشطة التي تؤدي إلى الحصول على شهادة مهنية معتمدة، لذا من الضروري أن يعكس اختبار PMI-RMP ممارسات أخصائي إدارة مخاطر المشاريع بدقة. تمت كتابة جميع الأسئلة المتعلقة بالاختبار ومراجعتها بعناية من خلال المهنيين المعتمدين حاملي شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) المؤهلين، وهي مدعومة بالمراجع المنشورة الحالية لإدارة مخاطر المشاريع. وقد وُضعت هذه الأسئلة وفق مخطط محتوى اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) لضمان وجود عدد مناسب من الأسئلة لإجراء اختبار سليم.

استعان معهد إدارة المشاريع بشركة Alpine Testing Solutions لتطوير مخطط محتوى اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) العالمي. توفر شركة Alpine Testing Solutions مجموعة حلول في مجالات إدارة الاعتمادات وتطوير الاختبارات والقياسات النفسية للبرامج التربوية وبرامج الاعتماد.

وأخيراً، بالرغم من القواسم المشتركة بين مخطط محتوى اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) وكتاب "The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects (2019)" (معيار إدارة المخاطر في محافظ المشاريع والبرامج والمشاريع)، فمن المهم ملاحظة أن المشاركين في الدراسة الموصوفة سابقاً لم يكونوا ملزمين بكتاب "The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects". وقد تم تكليف فريق العمل بالشركة بتحديد أدوار الأفراد في تقييم مخاطر المشاريع وتحديدتها، وتخفيف المخاطر، والاستفادة من الفرص، وتوظيف خبراته وموارده ذات الصلة للمساعدة في هذه المهمة.

## مخطط محتوى الاختبار

يحدد الجدول الآتي نسبة الأسئلة المرتبطة بكل مجال التي ستظهر في الاختبار. تُستخدم هذه النسب المئوية لتحديد عدد الأسئلة التي ترتبط بكل مجال وبكل مهمة والتي يجب أن تظهر في شكل أسئلة متعددة الاختيارات.

ملاحظة مهمة: أثبتت الأبحاث التي تم إجراؤها من خلال تحليل المهام الوظيفية (JTA) أن ممارسي إدارة مخاطر المشاريع اليوم يعملون في بيئات مشاريع متنوعة ويستخدمون أساليب مختلفة في المشاريع. ومن ثم، ستكون شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) انعكاساً لذلك وستتضمن أساليب في نطاق تحقيق المردود. وستتوفر الأساليب التنبؤية والهجينة والرشيقة في المجالات الخمسة المذكورة أدناه ولن تقتصر على مجال أو مهمة معينة. قد يختلف العدد الدقيق للعناصر الخاصة بكل نوع من أنواع الأسئلة وأسلوبها بحسب الشكل. يتولى فريق خبراء تسجيل نتائج الاختبارات مراجعة نموذج تسجيل النتائج بشكل دوري لضمان تقييم المعرفة والمهارات تقييمًا سليمًا.

المجال	نسبة العناصر في الاختبار
إستراتيجية المخاطر والتخطيط	22%
تحديد المخاطر	23%
تحليل المخاطر	23%
الاستجابة للمخاطر	13%
متابعة المخاطر والانتهاة منها	19%
الإجمالي	100%

## المجالات والمهام والعوامل المساعدة

في هذا المستند، ستجد هيكلاً محدثاً لمخطط محتوى اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP). وقد عملنا، بناءً على ملاحظات العملاء والمعنيين، على تبسيط شكل مخطط محتوى اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) ليصبح أسهل في الفهم والتفسير.

في الصفحات الآتية، ستجد تعريفات المجالات والمهام والعوامل المساعدة بحسب تحليل المهام الوظيفية (JTA).

- **المجال:** يُعرّف بأنه نطاق المعرفة عالي المستوى اللازم لممارسة إدارة مخاطر المشاريع.
- **المهام:** المسؤوليات الأساسية التي يضطلع بها مدير مخاطر المشاريع ضمن نطاق كل مجال.
- **العوامل المساعدة:** أمثلة توضيحية للعمل المرتبط بالمهمة. يُرجى ملاحظة أن الغرض من العوامل المساعدة لا يكمن في تقديم قائمة شاملة، بل توفير بعض الأمثلة للمساعدة على توضيح ما تتضمنه المهمة.

سوف يتضمن كل اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) جميع المهام الخاصة بالمجال، وسوف يلتزم معهد إدارة المشاريع بنسبة التغطية على مستوى المجال كما هو موضح في الصفحة السابقة.

في ما يلي مثال على هيكل المهمة الجديد:

بيان المهمة ← تحديد التهديدات والفرص

- تقييم مدى تعقيد مخاطر المشروع (مثل تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، ومخطط إيشيكوا)
  - إجراء تحليل التأثير على أهداف المشروع (مثل نطاقات المشروع، وتكلفة الجدول الزمني، والموارد، والجودة والمعنيين)
- العوامل المساعدة

إستراتيجية المخاطر والتخطيط – 22%	المجال 1
<p data-bbox="899 170 1162 205">إجراء تحليل للوثائق الأولية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• جمع الوثائق ومراجعتها <ul style="list-style-type: none"> <li>○ الاستشهاد بأمتثلة على الوثائق الأولية التي يجب مراجعتها قبل تحديد المخاطر وتشمل الدراسات المرجعية في المجال (إن وجدت) والدروس المستفادة والبيانات التاريخية ومصادر المعلومات المذكورة أعلاه.</li> </ul> </li> <li>• تحديد المسؤول عن تحليل الوثائق الأولية وتعيينه (على سبيل المثال، مدير المشروع، مدير المخاطر، المراقب المالي)</li> <li>• إنشاء وثائق مرتبطة بعملية المخاطر</li> </ul>	<p data-bbox="1403 170 1484 205">مهمة 1</p>
<p data-bbox="581 541 1162 577">تقييم بيئة المشروع لمواجهة التهديدات والاستفادة من الفرص</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد أصول العمليات التنظيمية (OPA) // العوامل المحيطة بالمشروع (EEF) // منهجية المشروع المطلوبة (على سبيل المثال، الأسلوب الرشيق، والأسلوب الشلال، والأسلوب الهجين، وما إلى ذلك)</li> <li>• تحليل العوامل البيئية المختلفة التي يجب أخذها في الحسبان في مرحلة التخطيط (على سبيل المثال، تحليل PESTLE وتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات)</li> <li>• تحديد الرغبة التنظيمية والثقافية في المخاطرة <ul style="list-style-type: none"> <li>○ تحليل البيئة لنضج ثقافة إدارة المخاطر</li> </ul> </li> <li>• تقييم عملية نظام معلومات إدارة المشاريع وبياناته</li> <li>• إجراء تحليل المعنيين</li> <li>• تحليل القيود على إدارة المخاطر <ul style="list-style-type: none"> <li>○ الحكومة، وقوانين/ قواعد السوق، والمخاطر التنظيمية والبيئية والتقنية</li> </ul> </li> <li>• تركيز المعنيين على إنشاء ثقافة الوعي بالمخاطر</li> <li>• تحديد محرك الأعمال للمشروع، بما في ذلك الافتراضات الأساسية، والفوائد، وتنفيذ المشروع.</li> </ul>	<p data-bbox="1403 541 1484 577">مهمة 2</p>
<p data-bbox="565 1129 1162 1165">تأكيد الحدود الفاصلة للمخاطرة استنادًا إلى الرغبة في المخاطرة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• محاذاة الحدود الفاصلة لمخاطر المشروع مع الرغبة التنظيمية في المخاطرة</li> <li>• حساب المخاطر التي يمكن للمؤسسة استيعابها (على سبيل المثال، على المستوى المالي، والبيئي، والتقني، والقانوني، والجدول الزمني ومستوى النطاق، والجودة، والعقد، وما إلى ذلك)</li> <li>• مناقشة الحد الفاصل للمخاطرة</li> <li>• قيادة حل النزاعات بين المعنيين في الاتفاق على الرغبة في المخاطرة</li> </ul>	<p data-bbox="1403 1129 1484 1165">مهمة 3</p>
<p data-bbox="850 1465 1162 1501">وضع إستراتيجية لإدارة المخاطر</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء عمليات وأدوات خاصة بالمخاطر</li> <li>• توفير قوالب/ نماذج لإدارة المخاطر</li> <li>• تحديد مصفوفات المخاطر</li> <li>• تحديد فئات المخاطر</li> <li>• تدريب/ إرشاد الفريق على أفضل الممارسات لإدارة المخاطر (القيادة الخادمة)</li> <li>• توجيه المعنيين إلى اعتماد إستراتيجية المخاطر</li> </ul>	<p data-bbox="1403 1465 1484 1501">مهمة 4</p>



<p style="text-align: center;"><b>توثيق خطة إدارة المخاطر</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● تحديد أدوار المخاطر التنظيمية ومسؤولياتها <ul style="list-style-type: none"> <li>○ محاذاة الأدوار والمسؤوليات مع مصفوفة تعيين المسؤوليات (RAM) للمشروع (مثل مخطط المسؤوليات)</li> </ul> </li> <li>● إعداد قائمة بالأدوات/ الموارد الرئيسية التي ستستخدم لإعداد خطة إدارة المخاطر</li> <li>● تحديد قائمة أنشطة إدارة المخاطر الرئيسية (على سبيل المثال، الأشخاص، والماهية، والوقت، والمكان، والكيفية)</li> <li>● شرح كيفية استخدام هيكل تحليل المخاطر (RBS) لدعم خطة إدارة المخاطر</li> <li>● تحديد خطة التواصل بشأن المخاطر</li> <li>● تحديد معايير وضع أولويات المخاطر</li> <li>● تحديد إستراتيجية تمكين المعنيين وتعليمهم</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>مهمة 5</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>التخطيط لأنشطة إدارة المخاطر وقيادتها مع المعنيين</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● التعاون مع الفريق الذي سيدير تخطيط المخاطر في المشروع</li> <li>● الاستفادة من تحليل المعنيين الذي أجراه مدير المشروع</li> <li>● إدارة رغبة المعنيين في المخاطرة ومواقفهم</li> <li>● إشراك المعنيين في عملية تحديد أولويات المخاطر</li> <li>● وضع توقعات مناسبة مع المعنيين بشأن قواعد المشاركة</li> <li>● تخصيص التواصل للمعنيين بشأن المخاطر</li> <li>● قيادة تمكين المعنيين لاستراتيجيات إدارة المخاطر في خطة إدارة المخاطر</li> <li>● تدريب المعنيين وتعليمهم وتمارينهم على مبادئ إدارة المخاطر والعمليات المتعلقة بها من أجل تفهم مشترك للمبادئ والعمليات وتعزيز المشاركة في إدارة المخاطر</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>مهمة 6</b></p>

المجال 2	تحديد المخاطر – 23%
<p>مهمة 1</p> <p>إجراء تمارين لتحديد المخاطر</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عقد اجتماعات ومقابلات ومجموعات تخصصية وغيرها من أنشطة دعم الخبراء المتخصصين</li> <li>• إجراء تحليلات تفصيلية لنتائج تمارين تحديد المخاطر</li> <li>• تحليل الوثائق، والنسخ الصوتية المكتوبة، وبيانات القياس عن بُعد، وما إلى ذلك وفهم سياق المعلومات التجارية</li> <li>• الإشارة إلى المخاطر على أنها تهديدات أو فرص</li> </ul>	
<p>مهمة 2</p> <p>فحص تحليل الافتراضات والقيود</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الاستفادة من نتائج تحليل الافتراضات والقيود</li> <li>• تصنيف الافتراضات والقيود</li> <li>• تقييم المخاطر المرتبطة بكل افتراض وقيود أو أي منهما</li> <li>• التعرف على العلاقة بين الافتراضات والقيود أو أي منهما وأهداف المشروع (على سبيل المثال، توقع التأثير التعاقبي لجدول عطلات المعنيين بالمشروع في الجداول الزمنية للمشروع)</li> <li>• تشجيع المعنيين على تحدي الافتراضات والقيود</li> </ul>	
<p>مهمة 3</p> <p>توثيق العوامل المحركة للمخاطر والحدود الفاصلة بناءً على السياق/ البيئة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم الحدود الفاصلة للمخاطر والفئات وتأكيدهما وتوثيقها وفق بيانات المخاطر المحدثة</li> <li>• تقييم العوامل المحركة للمخاطر والأسباب والتوقيت وتوثيقها</li> <li>• تقييم عواقب المخاطر وتأثيرها أو أي منهما، وتوثيقها</li> <li>• تمكين المعنيين من تحدي الحدود الفاصلة القائمة</li> </ul>	
<p>مهمة 4</p> <p>تطوير سجل المخاطر</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحليل صحة المخاطر المحددة والعوامل المحركة</li> <li>• فحص سمات المخاطر مثل الاحتمالية والتأثير والضرورة</li> <li>• تحديد مصدر المخاطر وأصحابها، على سبيل المثال، داخلية/خارجية</li> <li>• تصنيف المخاطر على أنها تهديدات أو فرص</li> </ul>	

تحليل المخاطر – 23%	المجال 3
<p><b>إجراء تحليل نوعي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إجراء تصنيف اسمي للمخاطر في هيكل تحليل المخاطر (RBS) باستخدام تصنيفات من خطة إدارة المخاطر (على سبيل المثال، البيئة، والتنظيمية، وإدارة المشاريع، والتقنية، وما إلى ذلك)</li> <li>• تقدير تأثير المخاطر في الجدول الزمني للمشروع والموازنة والموارد والنطاق</li> <li>• تحديد أولويات المخاطر استنادًا إلى التأثير والضرورة</li> <li>• تطبيق مصفوفات المخاطر <ul style="list-style-type: none"> <li>○ نهج التقييم المتفق عليه، والمعلومات التاريخية، وتعريفات الاحتمال والتأثير، وفئات المخاطر، والمعايير المحددة مسبقًا</li> </ul> </li> <li>• إجراء تصنيف ترتيبي</li> <li>• تدريب المعنيين على إستراتيجيات تصنيف المخاطر</li> </ul>	<p><b>مهمة 1</b></p>
<p><b>إجراء تحليل كمي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحليل بيانات المخاطر ومعالجة معلومات الأداء وفق المقاييس المحددة</li> <li>• تحليل المخاطر العامة للمشروع</li> <li>• إجراء تحليل للتوقع والاتجاه للمعلومات الجديدة والتاريخية</li> <li>• إجراء تحليل الحساسية <ul style="list-style-type: none"> <li>○ مونت كارلو، مخطط أشجار القرارات، المسار الحرج، القيمة النقدية المتوقعة، وما إلى ذلك.</li> </ul> </li> <li>• إجراء ترجيح للمخاطر وحساب أولوية المخاطرة</li> </ul>	<p><b>مهمة 2</b></p>
<p><b>تحديد التهديدات والفرص</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم مدى تعقيد مخاطر المشروع <ul style="list-style-type: none"> <li>○ تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، ومخطط إيشيكاوا ومخطط الشجرة</li> </ul> </li> <li>• إجراء تحليل التأثير على أهداف المشروع <ul style="list-style-type: none"> <li>○ نطاقات المشروع، وتكلفة الجداول الزمنية، والموارد، والجودة، والمعنيين</li> </ul> </li> <li>• تقييم أهداف الامتثال للمشاريع وفق أهداف الإستراتيجية التنظيمية، والإجراءات، وخطط المشاريع، وحوكمة الشركات والمشاريع، والحوكمة التنظيمية</li> <li>• تمكين المعنيين من تحديد التهديدات والفرص بشكل مستقل</li> </ul>	<p><b>مهمة 3</b></p>

الإستجابة للمخاطر – 13%	المجال 4
<p data-bbox="906 178 1149 210">تخطيط الإستجابة للمخاطر</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● تحديد إستراتيجية الإستجابة للمخاطر المناسبة <ul style="list-style-type: none"> <li>○ التجنب، والقبول، والتخفيف، والتحسين، والتخطيط للطوارئ، وما إلى ذلك.</li> </ul> </li> <li>● تحديد إجراءات الإستجابة للمخاطر (محددة زمنياً) استناداً إلى إستراتيجيات الإستجابة للمخاطر وتحديد أصحاب الإجراءات</li> <li>● تقييم فعالية إجراءات الإستجابة للمخاطر وفق الإستراتيجية المحددة وتأثير أهداف المشروع <ul style="list-style-type: none"> <li>○ التكلفة/ الجدول الزمني/ البيئة، وما إلى ذلك، بالإضافة إلى تأثير الإجراء المتخذ في الاحتمالية أو تأثير المخاطر</li> </ul> </li> <li>● توضيح فاعلية إستراتيجيات الإستجابة للمخاطر والإبلاغ عنها <ul style="list-style-type: none"> <li>○ مخطط المهام غير المنجزة للمخاطر والمخطط النقطي</li> </ul> </li> <li>● تحديد الحل البديل</li> <li>● تخصيص المسؤوليات</li> <li>● تحديد مصفوفة المسؤوليات المناسبة لبيئة مشروع بالمقاييس المترية</li> <li>● إعادة تقييم المخاطر التنظيمية</li> </ul>	<p data-bbox="1404 178 1485 210">مهمة 1</p>
<p data-bbox="906 793 1149 825">تطبيق الإستجابة للمخاطر</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● تنفيذ خطة (خطط) الإستجابة للمخاطر</li> <li>● تنفيذ خطة (خطط) الطوارئ</li> <li>● تشجيع المعنيين على تقديم ملاحظات حول الإستجابة للمخاطر</li> <li>● تقييم المخاطر الثانوية والمتبقية الناتجة من تنفيذ الإستجابة والتعامل معها <ul style="list-style-type: none"> <li>○ الارتجال بحسب الحاجة</li> </ul> </li> </ul>	<p data-bbox="1404 793 1485 825">مهمة 2</p>

متابعة المخاطر والانتهاج منها – 19%	المجال 5
<p data-bbox="893 176 1153 210">جمع بيانات الأداء وتحليلها</p> <ul data-bbox="438 241 1153 409" style="list-style-type: none"> <li>• إصلاح بيانات الأداء والتقارير من حزم العمل المتعلقة بالمخاطر</li> <li>• تحليل البيانات لتحديد حالة الاكتمال وفق الخط المرجعي</li> <li>• إجراء تحليل التباين</li> <li>• متابعة التأثير وفق التعرض للخطر الكلي للمشروع بالنسبة إلى المؤسسة</li> </ul>	<p data-bbox="1396 176 1485 210">مهمة 1</p>
<p data-bbox="828 441 1153 472">متابعة المخاطر المتبقية والثانوية</p> <ul data-bbox="487 504 1153 672" style="list-style-type: none"> <li>• متابعة الاستجابة للمخاطر وتوثيق المخاطر المتبقية</li> <li>• متابعة الاستجابة للمخاطر بالنسبة إلى المخاطر الثانوية</li> <li>• تقييم تأثير المخاطر المتبقية والمخاطر الثانوية في أهداف المشروع</li> <li>• تحديث تأثير المخاطر المتبقية والمخاطر الثانوية والإبلاغ عنه</li> </ul>	<p data-bbox="1396 441 1485 472">مهمة 2</p>
<p data-bbox="568 703 1153 735">توفير المعلومات المطلوبة لتحديث وثائق المشروع ذات الصلة</p> <ul data-bbox="211 766 1153 892" style="list-style-type: none"> <li>• تجميع بيانات المخاطر وتلخيصها وتحديث وثائق المشروع <ul data-bbox="211 808 1153 850" style="list-style-type: none"> <li>○ سجل المخاطر والدروس المستفادة وخطة إدارة المشروع وسجلات التغيير وما إلى ذلك</li> </ul> </li> <li>• متابعة المخاطر التي انتهت صلاحيتها والانتهاج منها</li> </ul>	<p data-bbox="1396 703 1485 735">مهمة 3</p>
<p data-bbox="828 924 1153 955">متابعة مستويات مخاطر المشروع</p> <ul data-bbox="698 987 1153 1113" style="list-style-type: none"> <li>• تقييم مستوى مخاطر المشروع</li> <li>• إعداد تقارير لمختلف المعنيين</li> <li>• إبلاغ المعنيين الرئيسيين بمستويات المخاطر</li> </ul>	<p data-bbox="1396 924 1485 955">مهمة 4</p>

# عملية تقديم طلب شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) والأهلية

للتأهل إلى نيل شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP)، يجب استيفاء مجموعة من المتطلبات الأكاديمية ومتطلبات الخبرة المهنية. يُشترط على صاحب(ة) طلب الشهادة أن يكون / تكون قد اكتسب(ت) خبرة في إدارة مخاطر المشاريع على مدى السنوات الخمس الأخيرة المتتالية قبل تقديم الطلب.

Educational Background	Project Risk Management Experience	Project Risk Management Education
Secondary diploma (high School diploma, associate's degree or global equivalent)	At least 36 months spent in the specialized area of professional project risk management within the last five consecutive years	40 contact hours of formal education in the specialized area of project risk management
<b>OR</b>		
Four-year degree (bachelor's degree or global equivalent)	At least 24 months spent in the specialized area of professional project risk management within the last five consecutive years	30 contact hours of formal education in the specialized area of project risk management
<b>OR</b>		
Bachelor's or post-graduate degree from a GAC accredited program (bachelor's or master's degree or global equivalent)	At least 12 months spent in the specialized area of professional project risk management within the last five consecutive years	30 contact hours of formal education in the specialized area of project risk management

**ملاحظة:** بالنسبة إلى حملة شهادة في أحد برامج تعليم إدارة المشاريع من مركز الاعتماد العالمي (GAC)، فسيتم تخفيض سنوات الخبرة المهنية المطلوبة بمدة 12 شهراً. كما يمكنك الانضمام إلى الدورات الدراسية التطبيقية لدى مركز الاعتماد العالمي (GAC) لاستيفاء متطلب استكمال 35 ساعة تواصل مباشر. الاطلاع على مزيد من المعلومات حول [مركز الاعتماد العالمي \(GAC\) لبرامج تعليم إدارة المشاريع التابع لمعهد إدارة المشاريع \(PMI\)](#).

## كيفية إكمال تقديم الطلب عبر الإنترنت

يشجعك معهد إدارة المشاريع (PMI) على استخدام [نظام الاعتماد عبر الإنترنت](#) لتقديم طلب الحصول على كل الاعتمادات. وتتوفر نسخة قابلة للطباعة من الطلب لكل حالة على حدة. يُرجى الاتصال بخدمة العملاء لطلب نسخة.

**قبل البدء،** يُرجى التحقق من استيفائك متطلبات أهلية الاعتماد ويمكنك تسجيل المعلومات الضرورية في الطلب.

بمجرد بدء تقديم طلب عبر الإنترنت، لا يمكنك إلغاؤه. ويمكنك حفظه غير مكتمل، والعودة إليه لاحقًا، وتعديل أي معلومة أدخلتها بالفعل. سيظل تقديم الطلب مفتوحًا لمدة 90 يومًا سيرسل خلالها معهد إدارة المشاريع رسالة تذكير بالبريد الإلكتروني لإكمال التقديم.

يُرجى التأكد من أن الطلب يتضمن عنوان البريد الإلكتروني الصحيح والخاص بك لأنه سيكون الطريقة الأساسية للتواصل مع معهد إدارة المشاريع (PMI) خلال عملية منح الشهادة. وعلى الرغم من أن معهد إدارة المشاريع (PMI) سيرسل إليك تذكيرات عبر البريد الإلكتروني أثناء العملية، فإليك تتحمل مسؤولية تحديد الجدول الزمني وتأدية الاختبار خلال فترة الأهلية التي تبلغ سنة واحدة (مراجعة قسم أهلية الاختبار في هذا الدليل لمزيد من التفاصيل).

**ملاحظة:** قد يتم حظر المراسلات الإلكترونية من معهد إدارة المشاريع (PMI) أو يُعاد توجيهها عن غير قصد إلى مجلدات البريد المجمع عن طريق بعض مرشحات البريد العشوائي. يُرجى إضافة عنوان البريد الإلكتروني [customer@pmi.org](mailto:customer@pmi.org) إلى دفتر العناوين الشخصي في برنامج بريدك الإلكتروني للمساعدة على ضمان عدم تفويت التحديثات المهمة لبرنامج متطلبات استمرار منح الشهادات (CCR) من معهد إدارة المشاريع (PMI).

**قبل تقديم الطلب،** سيطلب منك قراءة مدونة الأخلاقيات والسلوك المهني الخاصة بمعهد إدارة المشاريع واتفاقية طلب/ تجديد الشهادة والموافقة عليهما، ويمكن العثور عليهما في دليل شهادات معهد إدارة المشاريع وعلى موقع المعهد [PMI.org](http://PMI.org).

**ملاحظة:** لن تتم معالجة الطلبات غير المكتملة والطلبات المرسله بالفاكس أو لن يتم إرجاعها.

يمكنك أيضًا استخدام نظام منح الشهادات عبر الإنترنت من أجل:

- عرض طلبك المقدم للشهادة
- عرض حالة أهليتك للاختبار
- تنزيل نماذج التدقيق الخاصة بمعهد إدارة المشاريع
- تنزيل تقارير الاختبار مع حالة النجاح/ الرسوب
- تقديم طلب الدفع وإرساله لإجراء أو إعادة إجراء أي اختبار و/ أو تقييم لمعهد إدارة المشاريع
- إرسال المدفوعات لتجديد الاعتماد
- تنزيل الإيصالات
- الوصول إلى سجل شهادتك وتحديث معلومات جهة الاتصال الخاصة بك
- عرض قائمتك في سجل الشهادات

## كيفية تسجيل الخبرة المهنية والدرجات العلمية في الطلب

استخدم/استخدمي قسم التحقق من الخبرة في الطلب عبر الإنترنت لتسجيل خبراتك. ولا ينبغي بالضرورة أن تكون الخبرة عملاً مدفوع الأجر، ولكنها يجب أن تكون في بيئة عمل مهنية. ولن تُعد الأنشطة مثل المشاريع المدرسية أو التخطيط للمناسبات الشخصية أنشطة مؤهلة لتسجيلها في قسم الخبرة. ويجب تسجيل المشاريع بشكل فردي بغض النظر عن عدد المشاريع التي سترجها.

### عدد الساعات التي تخصصت فيها في إدارة مخاطر المشاريع

يجب اعتبار كل المشاريع التي عملت عليها وتحديد عدد الساعات التي قضيتها في إدارة مخاطر المشاريع. وإذا عملت في عدة مشاريع في وقت واحد، فإن كل الساعات التي أمضيتها في إدارة مخاطر المشاريع تحسب في المجموع.

### ساعات التواصل المباشر في تعليم إدارة مخاطر المشاريع

إذا كنت حاصلًا / حاصلة على شهادة جامعية مدتها أربع سنوات (درجة البكالوريوس أو ما يعادلها عالميًا)، فيجب عليك تسجيل 30 ساعة تواصل مباشر على الأقل من التعليم في المجال المتخصص في مخاطر المشاريع. وإذا كنت تحمل شهادة الدراسة الثانوية، أو درجة الزمالة، أو ما يعادلها عالميًا، فيجب عليك تسجيل 40 ساعة تواصل مباشر على الأقل من التعليم في المجال المتخصص في مخاطر المشاريع.

**ملاحظة:** ساعة واحدة من التعلم في غرفة الصف تساوي ساعة تواصل مباشر واحدة. ما يعني أنه إذا أكملت دورة دراسية في اختصاص إدارة مخاطر المشاريع في الجامعة أو الكلية لمدة ثلاث ساعات في الأسبوع على مدار 15 أسبوعًا، فيجب تسجيل 45 ساعة تواصل مباشر. وإذا تناول جزء واحد فقط من الدورة الدراسية اختصاص إدارة مخاطر المشاريع، فلن تُضاف إلى المجموع سوى الساعات المنقضية في دراسة اختصاص إدارة مخاطر المشاريع.

لا يوجد إطار زمني مرتبط بمتطلبات التعليم؛ لذلك، يمكنك تسجيل كل فترات التعليم ضمن المجال الخاص بمخاطر المشاريع بغض النظر عن وقت حدوثها. ويجب إكمال الدورة الدراسية في الوقت الذي يُرسل فيه الطلب ويجب أن يتضمن محتوى حول إدارة مخاطر المشروع.

يمكنك تلبية متطلبات التعليم في إدارة مخاطر المشروع من خلال إثبات الإكمال الناجح للدورات وورش العمل والجلسات التدريبية التي يقدمها واحد أو أكثر من الأنواع الآتية من مؤسسات التعليم والتدريب:

- أ. شركاء التدريب المعتمدون (ATP) لمعهد إدارة المشاريع
- ب. البرامج التي يراها صاحب العمل/ الشركة
- ج. شركات التدريب أو الخبراء الاستشاريون (مثل: كليات التدريب)
- د. شركات التعليم عن بُعد، بما في ذلك إجراء تقييم في نهاية الدورة
- هـ. برامج الجامعات/ الكليات الأكاديمية وبرامج التعليم المستمر

لا تتوفر أنواع التعليم الآتية متطلبات التعليم:

- اجتماعات فصول معهد إدارة المشاريع\*
  - التعلم الموجه ذاتيًا (على سبيل المثال، قراءة الكتب أو مشاهدة مقاطع الفيديو التعليمية أو الجلسات مع المدربين أو المرشدين)
- \*إذا تم قضاء ساعة واحدة على الأقل من اجتماع الفصل في إجراء نشاط تعليمي، فيمكن احتساب عدد الساعات التي تقضيها / تقضيها في هذا النشاط في المؤهلات العلمية المطلوبة.

**ملاحظة:** على الرغم من إمكانية تسجيل الصفوف الدراسية المنطبقة التي تم احتسابها في الشهادة العلمية، فإنه لا يجوز تسجيل برنامج الشهادة العلمية بأكمله، لأن بعض الصفوف في البرنامج قد لا تنطبق على المتطلبات العلمية.



## رسوم شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP)

تخضع رسوم الحصول على شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) لقواعد تحديد الرسوم المطبقة في المنطقة والخاصة بالعضوية. وليست العضوية شرطاً للحصول على شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP). ويجب دفع رسوم الاختبار الأولية بعد الموافقة على الطلبات قبل أن تتمكن من تحديد موعد للاختبار.

إذا احتجت إلى إعادة إجراء الاختبار، وكانت فترة أهليتك لا تزال سارية، فيمكنك إجراء ذلك مقابل خصم كبير يخضع لقواعد تحديد الرسوم المطبقة في المنطقة والخاصة بالعضوية بالإضافة إلى ذلك، بمجرد تأكيد تاريخ الاختبار وجدولته، قد تخضع لرسوم إلغاء الاختبار أو التغيب عن الاختبار.

بمجرد استلام الدرجات، يمكنك طلب الحصول على تصحيح يدوي إذا أجريت اختبارك الأصلي بخط اليد لا بواسطة الكمبيوتر. تبلغ رسوم إعادة التصحيح اليدوي 45 دولارًا أمريكيًا.

أخيرًا، سيتطلب تجديد شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) دفع رسوم استنادًا إلى قواعد تحديد الرسوم المطبقة في المنطقة والخاصة بالعضوية. نقبل حاليًا الدفعات بعملات الدولار الأمريكي واليورو والريال البرازيلي والروبية الهندية.

يقبل معهد إدارة المشاريع طرق الدفع الآتية: بطاقة الائتمان والحوالات المصرفية

يُرجى ملاحظة أنه سيتم التنازل عن رسوم إعادة الاختبار للمرشحين الذين تم إبطال نتائج اختباراتهم بسبب بيانات الأدلة الشرعية فقط.

إذا تم الحصول على عضوية معهد إدارة المشاريع بعد الدفع للحصول على الشهادة، فلن يعيد معهد إدارة المشاريع فرق السعر. راجع كل [مزايا عضوية معهد إدارة المشاريع](#) أو [انضم الآن](#).

لمزيد من المعلومات حول رسوم الشهادة، يُرجى مراجعة [دليل شهادات معهد إدارة المشاريع](#).

# معلومات اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP)

الاختبار القائم على الكمبيوتر (CBT) هو الطريقة القياسية لإدارة اختبارات شهادات معهد إدارة المشاريع (PMI). منذ أغسطس 2021، أصبحت شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) متوفرة أيضاً عبر الاختبار المراقب عبر الإنترنت (OPT). سوف يتوفر اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) من خلال الاختبار القائم على الكمبيوتر (CBT)/الاختبار المراقب عبر الإنترنت (OPT). لمزيد من المعلومات عن الاختبار المراقب عبر الإنترنت، يُرجى الانتقال إلى [هنا](#).

بعد أن تصبح مؤهلاً لإجراء الاختبار، سيرسل إليك معهد إدارة المشاريع توجيهات جدول الاختبار عبر البريد الإلكتروني بالإضافة إلى رمز الأهل، الذي ستحتاج إليه عند جدول موعد الاختبار. يمكنك جدول موعد الاختبار عبر الإنترنت أو عبر الهاتف. يمكن العثور على التفاصيل الكاملة في دليل الشهادات وفي توجيهات جدول الاختبار.

يتألف اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) من 115 سؤالاً من أسئلة الاختبار من متعدد وأسئلة تحديد إجابات متعددة. ومن الـ 115 سؤالاً، تُعد 15 أسئلة منها أولية. لا تؤثر الأسئلة الأولية في النتيجة وتُستخدم في الاختبارات كطريقة فعالة ومشروعة لاختبار صحة أسئلة الاختبار المستقبلية. يتم اختيار جميع الأسئلة خلال الاختبار بشكل عشوائي.

عدد الأسئلة المصححة	عدد الأسئلة الأولية (غير المصححة)	إجمالي عدد أسئلة الاختبار
100	15	115

الوقت المخصص لإكمال الاختبار القائم على الكمبيوتر والاختبار المراقب عبر الإنترنت هو ساعتان ونصف.

الوقت المخصص للاختبار
2.5 ساعة

قد يستغرق استكمال الاختبار من بعض المرشحين أقل من الوقت المخصص وهو ساعتان ونصف الساعة.

بالنسبة إلى اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP)، هناك استراحة اختيارية لمدة 10 دقائق ستظهر بعد استكمال القسم الأول من الاختبار (حوالي 58 سؤالاً) ومراجعة كل إجاباتك. يُرجى ملاحظة أنه بمجرد مراجعة إجاباتك وبدء فترة الاستراحة، لن تتمكن / تتمكنين من العودة إلى الأسئلة الواردة في القسم السابق من الاختبار.

بعد انتهاء فترة الاستراحة التي تستغرق 10 دقائق، ستتمكن من استئناف الاختبار لمتابعة القسم التالي. بالنسبة إلى الاختبارات المراقبة عبر الإنترنت، يُرجى تذكر أنه بمجرد العودة إلى عرض كاميرا الويب، يلزم أن تبقى في نطاق الرؤية ويجب وضع كل المتعلقات الشخصية خارج متناول يدك. إذا لم تعد إلى الغرفة في نهاية فترة الاستراحة التي تستغرق 10 دقائق، فسيواصل مؤقت الاختبار العد التنازلي حتى تعود. لن يُسمح لك بأخذ أي استراحات إضافية في أثناء الاختبار لأي سبب من الأسباب، كما أن مغادرة مكتبك ستؤدي إلى إبطال نتيجتك.

يسبق الاختبار درس تعليمي ويتبعه استطلاع رأي، وكلاهما اختياري ويمكن أن تستغرق مدة إكمالهما ما يصل إلى 15 دقيقة. لا يتم تضمين الوقت المستخدم لإكمال الدرس التعليمي والاستطلاع في وقت الاختبار الذي يبلغ ثلاث ساعات ونصف.

## إعادة إجراء الاختبار

في حال عدم اجتياز محاولة الاختبار الأولى بنجاح (وعدم إجراء الاختبار التجريبي خلال الفترة التجريبية)، فإننا نشجعك على متابعة دراستك ثم إعادة إجراء الاختبار. يمكنك إجراء الاختبار ثلاث مرات كحد أقصى خلال فترة الأهلية الممتدة لعام واحد. بعد ثلاث محاولات، يجب أن تنتظر سنة واحدة من تاريخ الاختبار الأخير قبل إعادة تقديم طلب الحصول على الشهادة. تهدف هذه السياسة إلى الحفاظ على سلامة الاختبار والحد من إخضاع المرشحين الأفراد لعدد هائل من أسئلة الاختبار.

ومع ذلك، خلال هذا العام، نرحب بتقديمك طلبًا للحصول على أي شهادة أخرى من معهد إدارة المشاريع. إذا انتهت فترة الأهلية الممتدة لسنة واحدة من دون اجتياز الاختبار، فيجب إعادة تقديم طلب الحصول على الشهادة.

## المواد المرجعية

يجب أن يكون المرشحون للاختبار على دراية بأن اختبار شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) لا تتم كتابته وفق أي نص فردي وليس مدعومًا بشكل فردي من أي مرجع معين. لا يقر معهد إدارة المشاريع موارد مراجعة دورات أو مراجع أو مواد أخرى محددة للتحضير للحصول على الشهادة. لا تشمل المراجع المدرجة أدناه جميع الموارد التي يمكن استخدامها ولا ينبغي تفسيرها كوسيلة مضمونة لاجتياز الاختبار. بما أن برنامج شهادة معهد إدارة المشاريع-أخصائي إدارة المخاطر (PMI-RMP) هو برنامج معتمد قائم على الكفاءة يُقِيم المجموعة المتكاملة من المعرفة والمهارات والقدرات التي جرى اكتسابها من الخبرات العملية والمتعلمة على حد سواء، تجدر الإشارة أيضًا إلى أن المراجع المحددة في هذا التقرير ليست سوى عنصر واحد من مجموعة أوسع من الموارد والنصوص التعليمية التي يمكن استخدامها لدراسة الاختبارات والتحضير لها.

معيار إدارة المخاطر في محافظ المشاريع والبرامج والمشاريع (عام 2019)  
معهد إدارة المشاريع

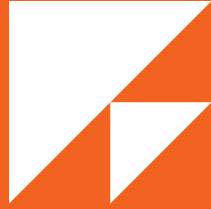
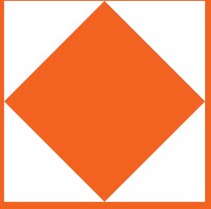
الدليل المعرفي لإدارة المشاريع (PMBOK®) 7th edition، الإصدار السادس  
معهد إدارة المشاريع

كتاب *Practical Project Risk Management; The ATOM Methodology* (إدارة مخاطر المشاريع التطبيقية – منهج إدارة المخاطر والفرص النشط)، الإصدار الثالث  
ديفيد هيلسون وبيتر سايمون

كتاب *Identifying and Managing Project Risk* (تحديد مخاطر المشروع وإدارتها)، الإصدار الثالث  
توم كيندريك

كتاب *Enterprise Risk Management: Today's Leading Research and Best Practices for Tomorrow's Executives* (إدارة مخاطر المؤسسة: البحوث الرائدة وأفضل الممارسات القائمة للجيل القادم من المسؤولين التنفيذيين)، الإصدار الثاني  
جون فريزر وروب كوال وبيتي سيمكينز

كتاب *Project Risk Management: A Practical Implementation Approach* (إدارة مخاطر المشاريع: نهج التطبيق العملي)،  
مايكل م. بيسونيت



POWERING THE PROJECT ECONOMY™



© حقوق الطبع والنشر لعام 2021 لصالح معهد إدارة المشاريع. جميع الحقوق محفوظة.  
إن "PMI"، وشعار PMI، وشهادة "PMI-RMP"، ومبادرة "Powering The Project Economy"  
هي علامات مملوكة من معهد إدارة المشاريع، (20/4)

