

PMI – Rahmenwerk zur ethischen Entscheidungsfindung

Einführung

Dieses Rahmenwerk von PMI zur ethischen Entscheidungsfindung (EDMF, Ethical Decision-Making Framework) beschreibt Schritte, die Fachleute im Projektmanagement in ethischen Zweifelsfällen durch den Prozess der Entscheidungsfindung leiten können. Ein ethischer Zweifelsfall ist eine Situation mit zwei oder mehr widersprüchlichen Werten, von denen keiner Vorrang gegenüber den jeweils anderen hat. Insofern liegen diese Situationen außerhalb des vom Gesetz vorgegebenen Rahmens. Bei ethischen Zweifelsfällen steht der oder die Betroffene vor einer Wahl und muss eine Entscheidung treffen.

Zweck

Zweck dieses Rahmenwerks ist die Ergänzung der Normen für Ethik und professionelles Verhalten des PMI, damit Fachleute im Projektmanagement in ethischen Zweifelsfällen eine Entscheidungshilfe zur Hand haben.

Anmerkungen oder Fragen zu diesem PMI EDMF können per E-Mail an das PMI Ethics Insight Team (EIT) gerichtet werden: EthicsInsight@pmi.org.

Hintergründe und Zusammenhänge

Die Arbeit der globalen Ethikteams des PMI trägt kontinuierlich dazu bei, die Bekanntheit der Normen für Ethik und professionelles Verhalten zu erhöhen. Dieses Rahmenwerk baut mit seiner Ausrichtung auf die Kompetenzen unserer Mitglieder zur ethischen Entscheidungsfindung auf den verschiedenen Ebenen des ethischen Bewusstseins auf. Das PMI EDMF wurde als Anleitung für ethisches Verhalten entwickelt und versteht sich als Begleitdokument zu den Verhaltensnormen.

Das EDMF-Team im PMI hat ein weltweites Benchmarking für die ethische Entscheidungsfindung unter zahlreichen Organisationen durchgeführt. Feedback zu Entwürfen des PMI EDMF wurde in das Rahmenwerk aufgenommen und kam von den PMI-Leitern während des North American Leadership Institute Meetings 2011, von PMI-

Mitgliedern beim North American Global Congress 2011, von Mitgliedern verschiedener PMI-Ethikausschüsse weltweit, von Antworten auf eine Umfrage unter PMI-Mitgliedern und vom Vorstand des PMI. (Ehrenamtliches Team des PMI: Michael O'Brochta, Giusi Meloni, Shobhna Raghupathy, Peter Pfeiffer, Ethikberater, Marty Taylor, 2011). Der Schriftsatz wurde auf der Grundlage jüngster Forschungsergebnisse mit dem Ziel aktualisiert, die Wirksamkeit des EDMF zu erhöhen*.

So verwenden Sie das Rahmenwerk des PMI zur ethischen Entscheidungsfindung

Das Rahmenwerk des PMI wurde für den Gebrauch durch einzelne Mitglieder des PMI und durch Inhaber von Bescheinigungen des PMI erarbeitet. Es soll zur Anleitung und nicht als Vorschrift dienen. Weil das PMI EDMF als Leitfaden für kritisches Denken während der ethischen Entscheidungsfindung gedacht ist, folgt der Aufbau einer Abfolge von Fragen und untergeordneten Fragen, die den Anwender zum Nachdenken veranlassen sollen. Es beginnt mit der Erkennung und Bewertung des Problems und endet mit einer Entscheidung und ihrer Umsetzung. Entscheidend für den erfolgreichen Einsatz des PMI EDMF ist die Erkenntnis, dass der Anwender für die Antworten auf die vom PMI EDMF gestellten Fragen verantwortlich ist. Das PMI EDMF kann auch wirksam am Ende einer Entscheidungsfindung eingesetzt werden, kurz bevor die Entscheidung getroffen wird. Damit kann man rückblickend prüfen, ob die wichtigen Schritte unternommen und die wichtigen Überlegungen angestellt wurden.

Obwohl das PMI EDMF als logische lineare Schrittfolge dargestellt wird, versteht es sich von selbst, dass für die Anwender des PMI EDMF Vorwärts- und Rückwärtsschleifen zwischen den einzelnen Schritten sinnvoll sind. Weil das PMI EDMF nicht als Vorschrift zu verstehen ist und nicht jeden möglichen Schritt bzw. jede mögliche Frage enthält, die für eine ethische Entscheidung hilfreich sind, sollten die Anwender das PMI EDMF als Anregung verstehen und sich mit weiteren Schritten und Fragen selbst herausfordern.

* Denney, V. P. & Merritt, D. M. (2020, September/Dezember). Improving ethical decision making: Through the lens of graduate project management students [Ethische Entscheidungsfindung verbessern: Aus der Sicht von Studierenden des Aufbaustudiengangs Projektmanagement]. *Journal of Modern Project Management* 8 (24), 138-141. <https://doi.org/10.19255/JMPM02411>

Im Folgenden sind die einzelnen Schritte des Rahmenwerks zur ethischen Entscheidungsfindung aufgeführt.

