

Da el paso: La sostenibilidad en la gestión de proyectos.

Un imperativo para el liderazgo

Lucila Dotto, Global Head of Sustainability, PMI

Marine Castañeda & Aurio de La Cruz, Sustainability Ambassadors, PMI

Plataformas de Contenido e Innovación

Moldeando el
futuro de nuestra
profesión.
Haciendo
M.O.R.E.

Gigaproyectos

IA

Agilidad

PMOs



Sostenibilidad

Gestión del
Cambio

Gestión de
Productos

Impacto
Social

Agile

We champion modern, human-centered Agile practices beyond software development, advancing Enterprise Agility in an AI-accelerated world.

AI

We lead the AI transformation of project management and the project management of AI transformations.

Sustainability

We lead the integration of sustainability and regeneration practices into all projects. We lead the project management of the global transition to a more sustainable world.

Social Impact

We advance opportunities for youth and strengthen nonprofit organizations through education and partnerships.

Gigaprojects

We lead large-scale project delivery, connecting leaders, ideas, and solutions to help the world's biggest projects achieve stronger outcomes, better governance, and greater long-term impact.

PMOs

We exist to elevate PMO professionals worldwide and advance the evolution of PMO practice.

Change Management

We empower professionals to lead change projects that drive meaningful transformation and impact.

Product Management

We bridge project and product disciplines to help professionals deliver greater value from idea to impact.

El recorrido de hoy

- 1. Por qué la sostenibilidad importa ahora:** Del cumplimiento a la ventaja competitiva
- 2. La perspectiva PMI-GPM:** Investigación, ecosistema y el Estándar P5
- 3. De la ambición a la acción:** Actividad grupal
- 4. Compartir y aprender:** Construir nuestro Banco de Ideas de Sostenibilidad colectivo para los Capítulos

Aviso legal

Este no es un taller técnico de sostenibilidad

Hoy **no** se trata de convertirse en experto/a. Se trata de:

- Pensar de forma diferente sobre el éxito de los proyectos.
- Ver la sostenibilidad como una capacidad de liderazgo y de negocio.
- Descubrir acciones prácticas que cada profesional de proyectos y cada Capítulo puede emprender.
- Aprender unos de otros a través del debate y la colaboración.
- No hay respuestas perfectas—solo ideas que podemos mejorar juntos.

Objetivos de aprendizaje

Al finalizar esta sesión, será capaz de:

- Replantear la sostenibilidad como una capacidad de liderazgo y de negocio.
- Comprender por qué la sostenibilidad es el **principal predictor del éxito de los proyectos**.
- Aplicar el **Estándar P5** para identificar oportunidades prácticas de sostenibilidad.
- Identificar cómo los Capítulos pueden convertirse en catalizadores de innovación, desarrollo de capacidades e impacto en la comunidad.

La sostenibilidad nunca ha tenido tanta atención ejecutiva.

El 88% de las empresas ven la sostenibilidad como una oportunidad de creación de valor.

Sustainable Signals, 2025, Morgan Stanley

El 99% de los CEO tienen la intención de mantener o ampliar sus compromisos de sostenibilidad. Pero solo la mitad se siente segura al compartir su progreso

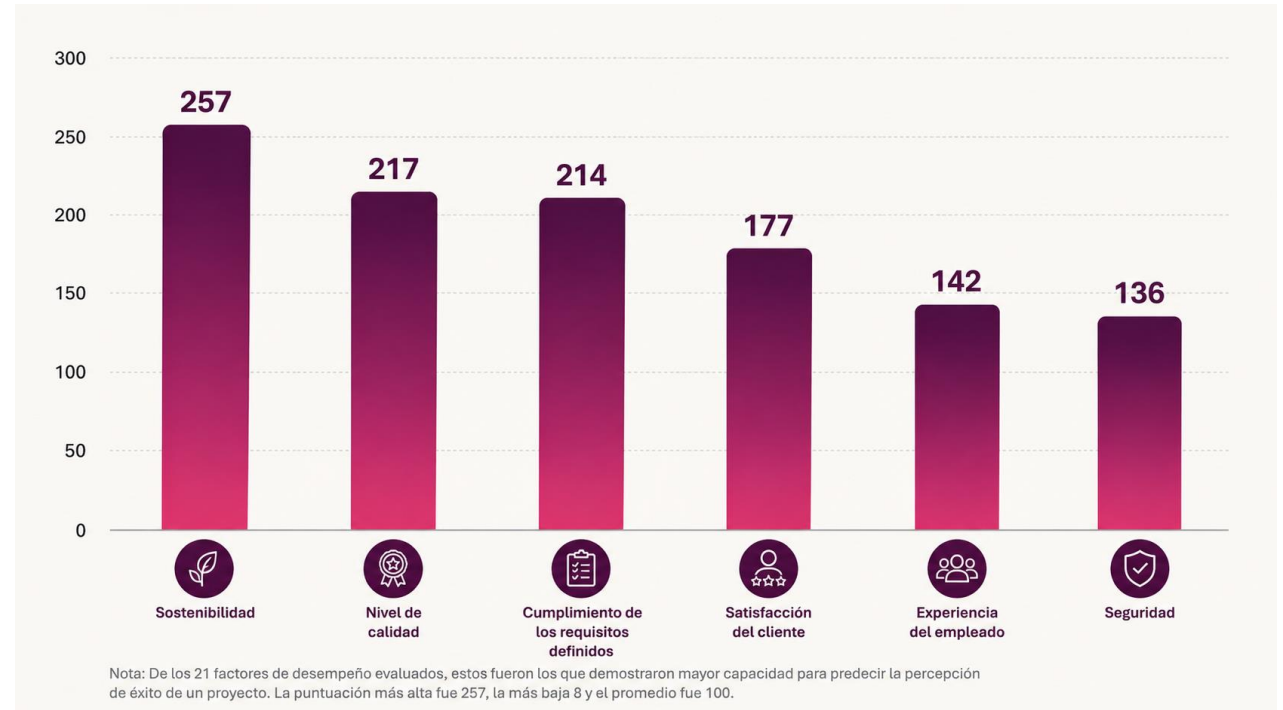
*United Nations Global Compact,
2025 CEO Report with Accenture*

**La gestión de proyectos es el
sistema operativo de la transformación sostenible.**

La sostenibilidad es el predictor N.º 1 del éxito de los proyectos.

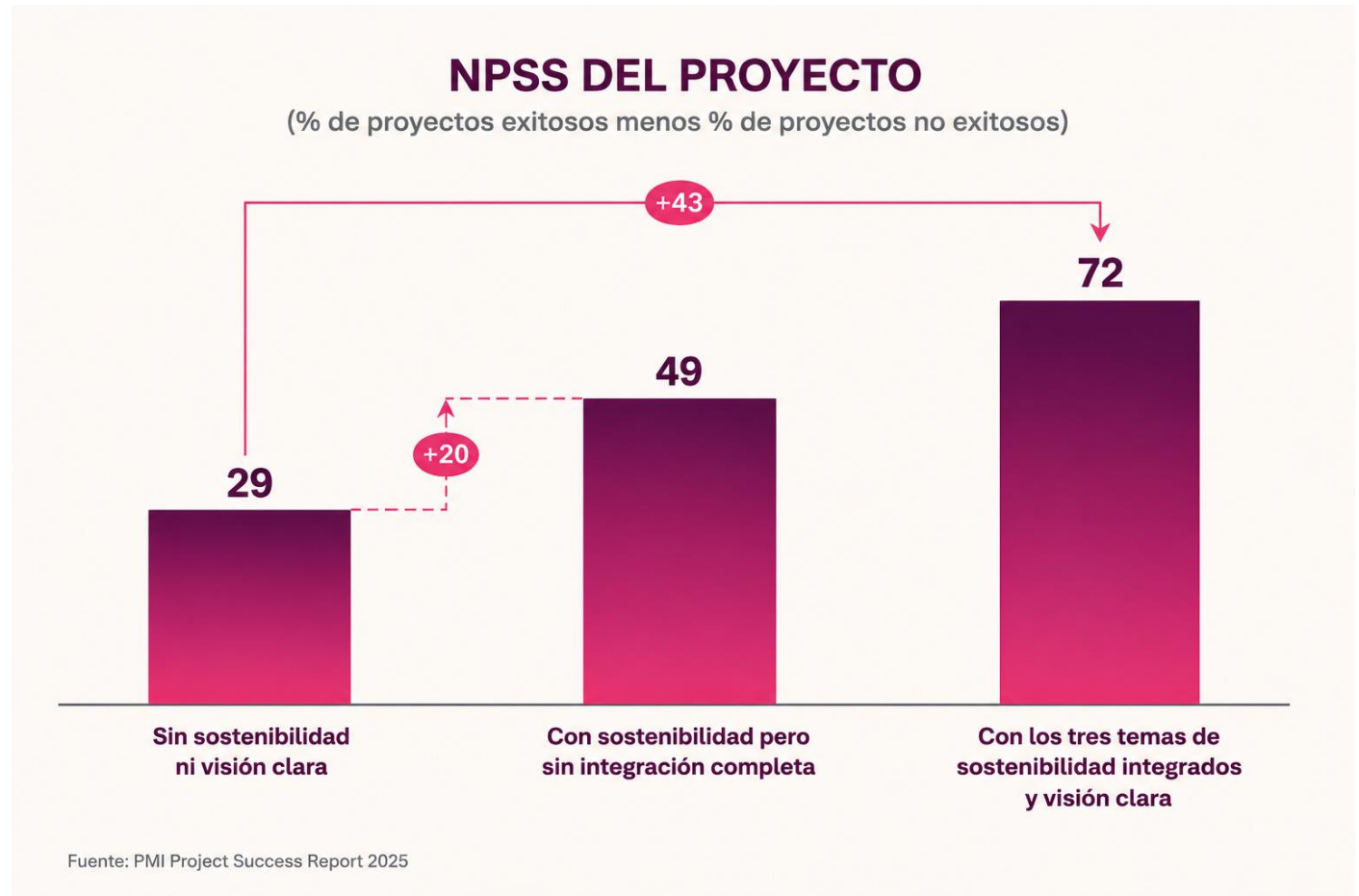
Los proyectos que incorporan indicadores (KPIs) de sostenibilidad tienen 2.5 veces más probabilidades de alcanzar el éxito.

Investigación PMI Project Success, 2024



La Sostenibilidad es multidimensional

- People (Social)
- Planet (Ambiental)
- Prosperidad (Económica)



¿Qué tan integrada está la
Sostenibilidad en los proyectos
de tu organización?



menti.com

5786 0947

La brecha está en la ejecución

Las organizaciones fijan metas de sostenibilidad más rápido de lo que desarrollan la capacidad para cumplirlas.

79%

creen que la sostenibilidad impulsa el éxito a largo plazo

41%

reportan una integración total entre proyectos y funciones

20%

confían plenamente en cumplir las metas de sostenibilidad

PMI y GPM, Executing Sustainability Strategy, 2026.

¿Cuántos de tus proyectos
incluyen la Sostenibilidad?



menti.com
5786 0947

Un gap en la Confianza: Demos el paso para resolverlo

85%

de los ejecutivos de sostenibilidad confían en que se cumplirán las metas

43%

de los líderes de PMO están de acuerdo. Una brecha de 42 puntos con la capa de ejecución.

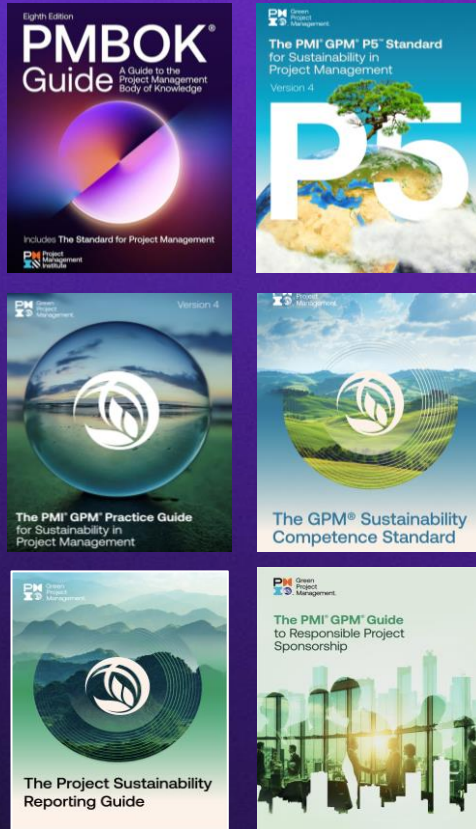
20%

de los profesionales de proyectos confían plenamente

PMI y GPM, Executing Sustainability Strategy, 2026.

Nuestro Ecosistema

Estándares, Práctica y Reporte



Liderazgo de Pensamiento

La investigación y perspectivas más recientes de PMI sobre las tendencias actuales y futuras en la gestión de proyectos



Certificación Profesional CSPP™

Diseñada para el panorama actual de proyectos, la **Certified Sustainable Project Professional (CSPP)™** te brinda las herramientas para convertir la sostenibilidad en ejecución, revelando valor oculto, reduciendo riesgos y construyendo resiliencia en la entrega de proyectos



Premios PMI

La sostenibilidad está ahora en el corazón de los Premios Globales Anuales de PMI, reconociendo proyectos que crean valor duradero para las personas, el planeta y la prosperidad.



Premio Proyecto del Año de PMI

- Sostenibilidad
- Impacto Social

Una red de Embajadores de Sostenibilidad

Las herramientas son gratuitas

Estándar P5	El marco de impacto. Cinco dominios, 52 elementos, alineados con los ODS y GRI.
Guía práctica de gestión sostenible de proyectos	Cómo se aplica el marco en la ejecución.
Estándar de competencia en sostenibilidad	Las capacidades necesarias para cumplirlo.
Guía de reporte de sostenibilidad de proyectos	Conecta los impactos del proyecto con la divulgación.
Guía para el patrocinio responsable de proyectos	Gobernanza y rendición de cuentas por los resultados.



pmi.org/learning/sustainability

GRUPO DE ESTUDIO CSPP LATAM

¡Únete al Grupo de Estudio de Sostenibilidad de PMI LATAM!

¿Te interesa certificarte Certified Sustainable Project Professional (CSPP)™ y aprender cómo integrar la sostenibilidad en la gestión de proyectos?

Modalidad: Virtual

Frecuencia: Semanal





Project Management Institute, El Salvador



Project Management Institute, Antioquia Colombia

GRUPO DE WHATSAPP PARA PROJECT MANAGERS



Sostenibilidad PMI, LATAM Chapters

Grupo de WhatsApp



GRUPO DE WHATSAPP PARA LÍDERES DE CAPÍTULO



Sostenibilidad PMI, LATAM Chapters

Grupo · 24 miembros



Voz



Video



Añadir



Busca



¿Qué está sucediendo en la región?



Iniciativas regionales

1.



Huella de Carbono en Acción

Medición de huella de carbono de los congresos de Antioquia y Bogotá

2.



Guía LATAM de Eventos Sostenibles

Guía para eventos sostenibles para los capítulos de LATAM

3.



Conexión Regional Sostenible

Evento regional de sostenibilidad a nivel LATAM



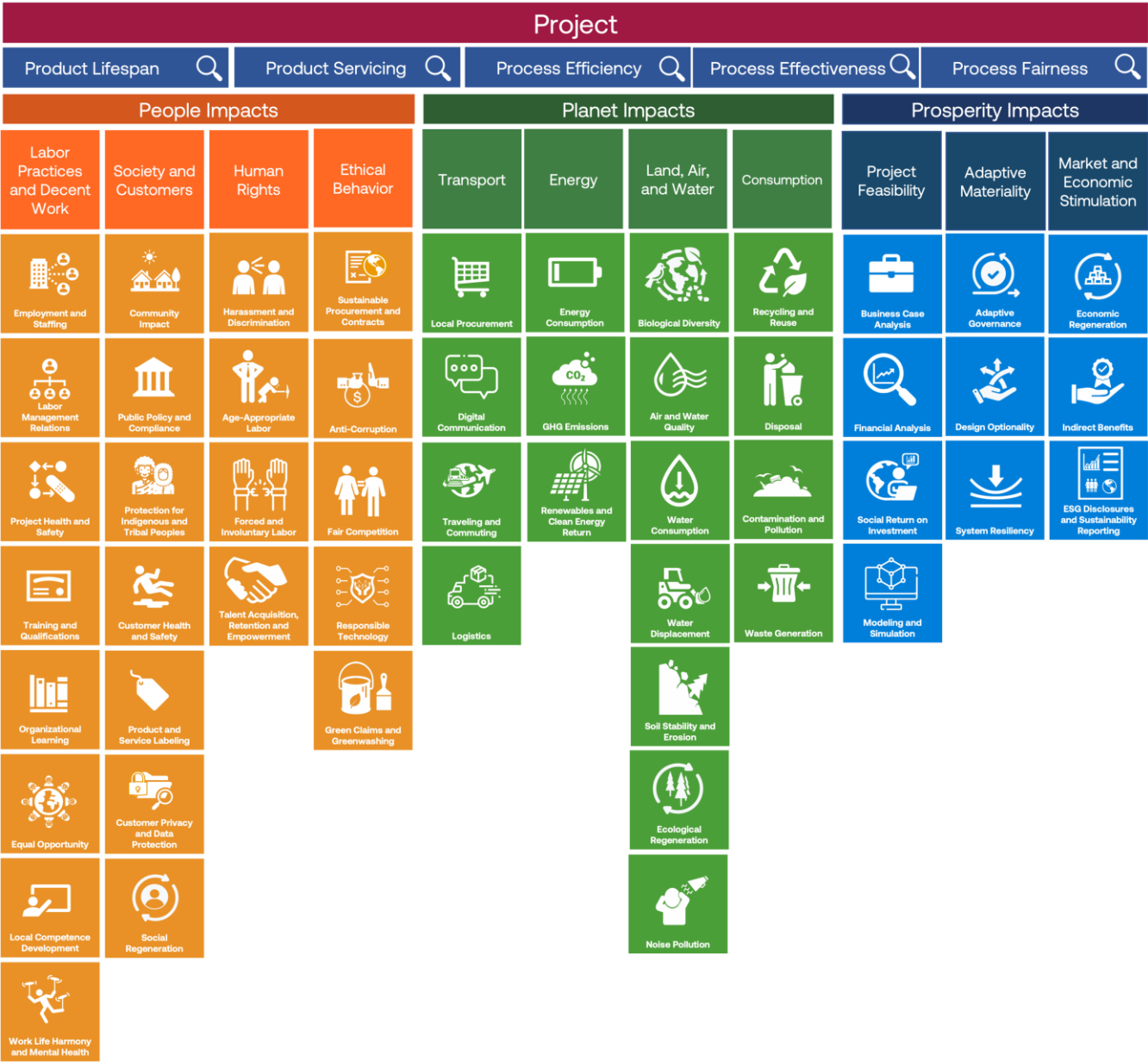
¿Qué está
sucediendo
en la región?

De los Conceptos a la Acción

El Estándar P5 para la Sostenibilidad en la Gestión de Proyectos

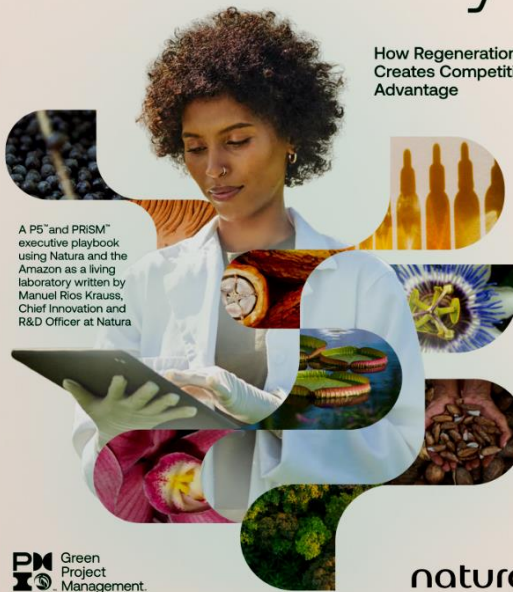
Aporta responsabilidad y capacidad de acción:

260 formas de evaluar y gestionar la sostenibilidad en portafolios, programas y proyectos, e impulsar la innovación.



Beyond Sustainability

How Regeneration
Creates Competitive
Advantage



A P5™ and PRISM™ executive playbook using Natura and the Amazon as a living laboratory written by Manuel Rios Krauss, Chief Innovation and R&D Officer at Natura



natura

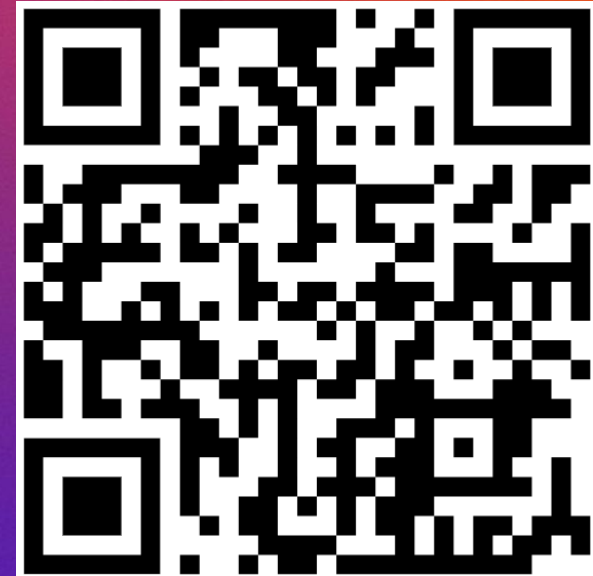


P5 significa:

- **Personas** – impacto social, inclusión, bienestar, comunidad.
- **Planeta** – impacto ambiental, recursos, emisiones, residuos.
- **Prosperidad** – valor económico y a largo plazo, viabilidad.
- **Procesos** – cómo gestionamos y gobernamos el trabajo.
- **Productos** – lo que entregamos y su impacto en el ciclo de vida.

Trabjará en grupos pequeños para diseñar una **iniciativa de sostenibilidad alineada con P5** que un Capítulo o equipo de proyecto pueda implementar.

Construyamos un Banco de Ideas



<https://tinyurl.com/mirolatam>

Organización del grupo

En cada grupo, seleccionen:

- Un/a **controlador/a de tiempo / facilitador/a P5**.
- Un/a **relator/a**.
- Un/a **portavoz**.

Elijan un reto de sostenibilidad que

- Sea real en su capítulo o proyectos.
- Puedan influir como líderes o profesionales de proyectos.
- Enuncien el reto en una sola frase y etiquétenlo con el elemento P5 principal.

Ejemplo: “Los jóvenes profesionales de nuestra comunidad no ven el capítulo como relevante para los temas de sostenibilidad. (Personas y Prosperidad)”

Diseña una iniciativa alineada con P5

Definirán:

- Nombre de la iniciativa
- Enfoque P5 principal (Personas, Planeta, Prosperidad, Procesos, Productos)
- Responsable
- Primera acción (2 a 4 semanas)
- Indicador de éxito
- Resultado (impacto P5 previsto)

Compartan su iniciativa en nuestro tablero MIRO. Debe ser **consciente de P5**: clara sobre qué dimensión(es) mejora. **Realista**: factible con capacidad voluntaria. **Medible**: con un indicador visible. **Orientada al liderazgo**: que desarrolle capacidades, no solo un gesto puntual.

Preparen la puesta en común P5

Finalicen su **Plan P5** y preparen un pitch de **60–90 segundos**.

Su portavoz debe estar listo/a para compartir:

- El **reto** y su conexión con P5.
- El **nombre de la iniciativa** y su **enfoque P5 principal**.
- El **Responsable – Primera acción – Indicador de éxito – Resultado**.

**THE
SOLUTIONARIES**

Things from
season one
we're still
talking about



**PM
X**



**Ocean trash just
got a glow-up**

What used to pollute coastlines
is now showing up in high fashion.
Turns out sustainability is the real
luxury trend.



**Recycling bins are
getting smarter**

AI is stepping in to sort what
we couldn't. Saving the planet
might just require a little
machine learning magic.



**CO₂ has entered
the protein chat**

From air to edible. This might
be the wildest (and cleanest)
way yet to rethink how we
feed the future.



Tres innovadores que enfrentan el cambio climático mediante avances en alimentación, moda y reciclaje. Muestran cómo la gestión de proyectos conecta la visión con la realidad



Conclusiones clave: Da el paso

- **La sostenibilidad crea valor de negocio:** es el principal predictor del éxito de los proyectos, no una iniciativa secundaria.
- **Piensa de forma sistemática:** lidera en **Personas, Planeta, Prosperidad, Procesos y Productos**.
- **Convierte la ambición en acción:** acciones pequeñas y medibles generan un impacto duradero.
- **Lidera desde tu lugar:** cada director de proyectos puede integrar la sostenibilidad en las decisiones cotidianas.
- **Los capítulos pueden acelerar el cambio:** desarrollando capacidades, ampliando contenido e innovación, generando un impacto medible en la comunidad e inspirando a otros a actuar.

¡Gracias!
*¡Continuemos la
conversación!*



Lucila Dotto

Global Head of Sustainability | Culture,
Leadership & Purpose | Inspiring Hu...

