

Núcleo IA & GP / AI & PM Hub

De quinze capítulos para uma plataforma

Como os líderes do PMI no Brasil construíram um Hub de IA e GP sem custo

Juntos Podemos

Antonio Roberto Macêdo · Speaker

Ivan Lourenço Costa · co-Speaker

Disclaimer

- As opiniões e pontos de vista expressos na apresentação a seguir são dos próprios apresentadores.
- Quando usadas, os slides estão protegidas pelas leis de direitos autorais dos Estados Unidos e de outros países.
- Esta sessão não está promovendo nenhum produto ou serviço. A plataforma discutida é de código aberto e está disponível gratuitamente.available.

Embaixador do projeto e Membro do Comitê de Curadoria

Antonio Roberto Macêdo

Diretor de Associações e Grupos de Interesse

PMI Ceará, Brazil Chapter

robertomacedo@pmice.org.br

+55 85 99633-9826



Embaixador do projeto & Patrocinador original

Ivan Lourenço Costa

Presidente (2025 - 2026)

PMI Goiás, Brazil Chapter

ivan.lourenco@pmigo.org.br

+55 62 99631-1637



**E se o seu capítulo pudesse
se tornar um centro de
pesquisa regional**

**—
*a custo zero?***

Objetivos de aprendizado

1. Entender um modelo de colaboração de múltiplos capítulos que possa ser replicado para gerenciar iniciativas de pesquisa dirigidas por voluntários usando plataformas digitais.
2. Identificar ferramentas de código aberto e sem custo que permitam gerenciamento de projetos, governança e engajamento de membros a nível de capítulo.
3. Aplicar estratégias de gamificação e governança digital para aumentar o engajamento e a responsabilidade dos voluntários nas operações dos capítulos.

Agenda

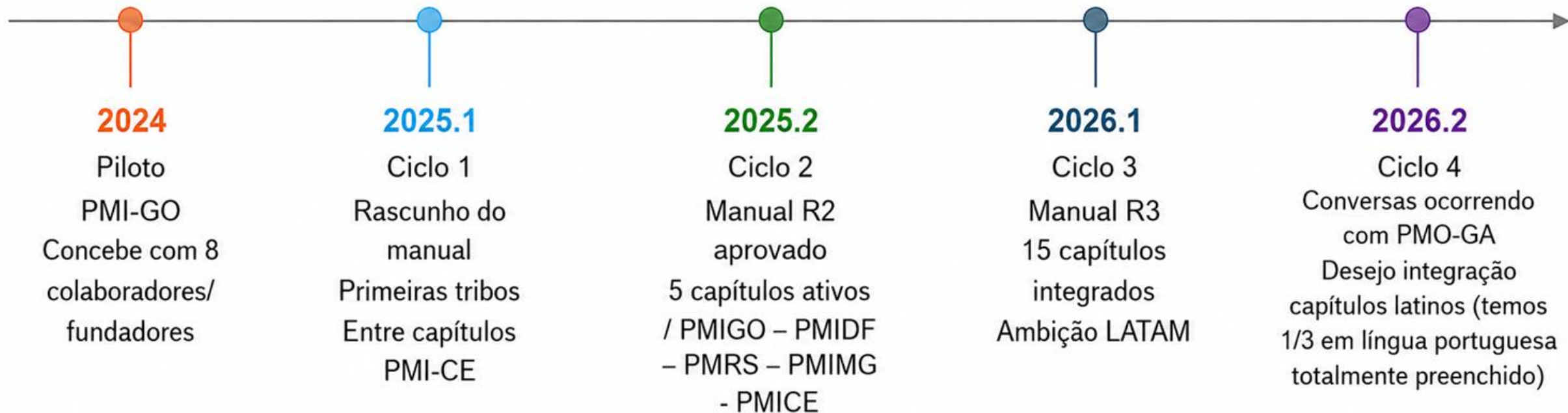
1. O modelo: Governança e estrutura entre capítulos (15 min · Roberto)
2. A Plataforma: Demonstração ao vivo & stack open-source (15 min · Ivan)
3. Lições aprendidas: O que funcionou, o que não funcionou, o que estamos começando a medir (8 min · ambos)
4. Replicação & Visão: Como seu capítulo pode adotar + para onde isso vai (3 min · ambos)
5. Perguntas & Respostas · 10-15 min · ambos

1

Parte 1 | O Modelo

*Como quinze capítulos construíram
governança sem aumentar a burocracia*

Do piloto ao Ciclo 4 - dois anos



Alinhamento M.O.R.E. by design

Cada pilar corresponde a uma capacidade concreta do Núcleo/Hub



**Então, como o você pode
aplicar M.O.R.E. em seus
capítulos**

—

começando amanhã?

Quatro ações simples que você pode **começar agora**.

M

Gerenciar Percepções



Entenda o que realmente tem valor para seus membros e aja com base nisso.

Comece amanhã:

- ✓ Faça uma pesquisa rápida para identificar as principais necessidades.
- ✓ Use os insights para priorizar uma iniciativa de alto impacto.

O

Assumir o Sucesso do Projeto



Alinhe as iniciativas do capítulo aos resultados estratégicos, não apenas às atividades.

Comece amanhã:

- ✓ Revise as metas do seu capítulo com foco nos resultados desejados.
- ✓ Escolha uma iniciativa que gere valor mensurável para membros e partes interessadas.

R

Reavaliar Incansavelmente



Meça continuamente, aprenda e adapte-se para ampliar seu impacto.

Comece amanhã:

- ✓ Revise seus principais KPIs pelo menos trimestralmente.
- ✓ Use dados para ajustar planos, fechar lacunas e compartilhar os aprendizados.

E

Ampliar Perspectivas



Conecte-se além das fronteiras e eleve nosso impacto juntos.

Comece amanhã:

- ✓ Compartilhe uma boa prática com outro capítulo.
- ✓ Explore uma oportunidade de colaboração (Brasil, LATAM ou global).



Comece pequeno. Faça uma ação em cada área.



Meça.



Compartilhe.



Melhore.



Repita.

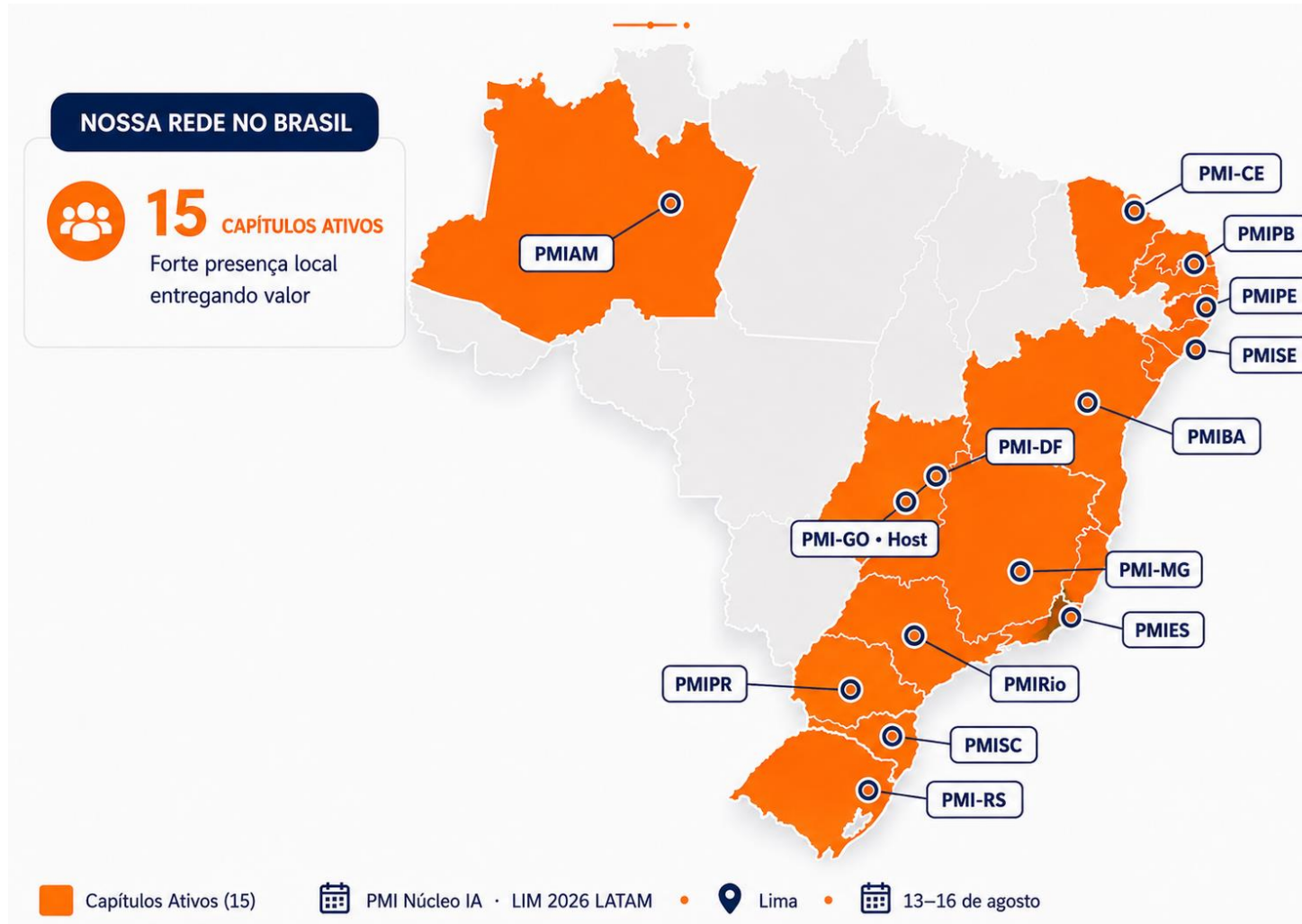
Assim elevamos a liderança em projetos.



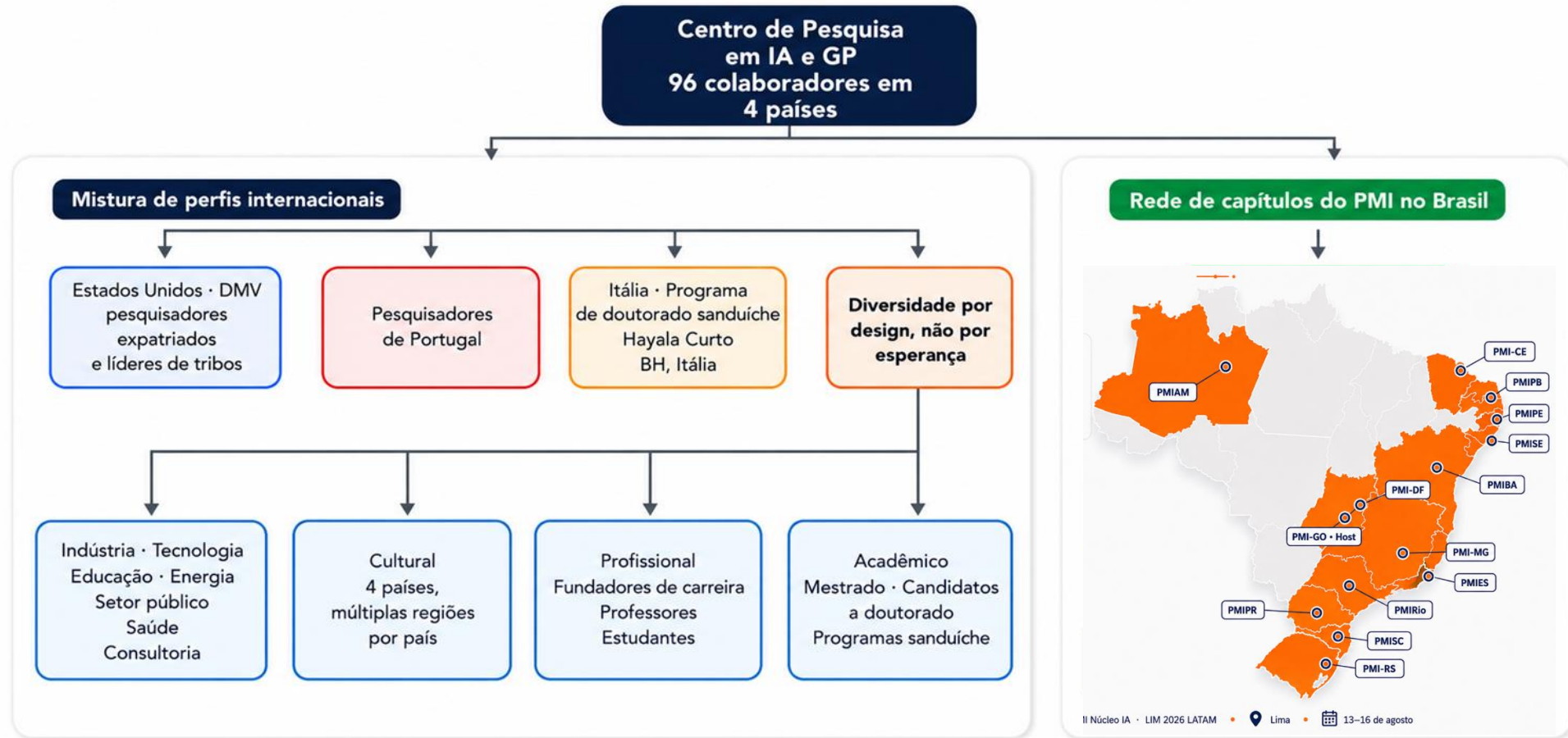
Cada capítulo pode começar amanhã. Juntos, criamos um impacto duradouro.

Quinze ativos ou em integração

Capítulos brasileiros do PMI – Hub de Pesquisa de IA e PM da LATAM



Onde nossos voluntários estão · diversidade por design



96 colaboradores · 4 países · trajetória acadêmica/profissional/industrial/cultural diversa.

Sete fluxos · quatro quadrantes

O MODELO

O que pesquisamos e para quais comunidades

Dois eixos que se cruzam: quatro quadrantes de conhecimento (o quê) e verticais por contexto de atuação (para quem). A IA atravessa os dois.

O QUÊ · DOMÍNIOS DE CONHECIMENTO

QUADRANTE 1

O Praticante Aumentado

Ferramentas, Produtividade e Engenharia de Agentes

QUADRANTE 2

Gestão de Projetos de IA

Metodologia GenAI/ML e Equipes Híbridas

QUADRANTE 3

Liderança Organizacional

Estratégia, Pessoas, Cultura e Portfólio

QUADRANTE 4

Futuro e Responsabilidade

Ética, Governança e Sociedade

DREAM TEAM — 14 LÍDERES

Escolha sua Tribo

SELEÇÃO ENCERRADA

Ciclo em curso. Novos pesquisadores entram continuamente via PMI Volunteer Portal.

Mín. 3 · Máx. 10 pesquisadores por tribo.

QUADRANTE 1

O Praticante Aumentado

Ferramentas, Produtividade e Engenharia de Agentes

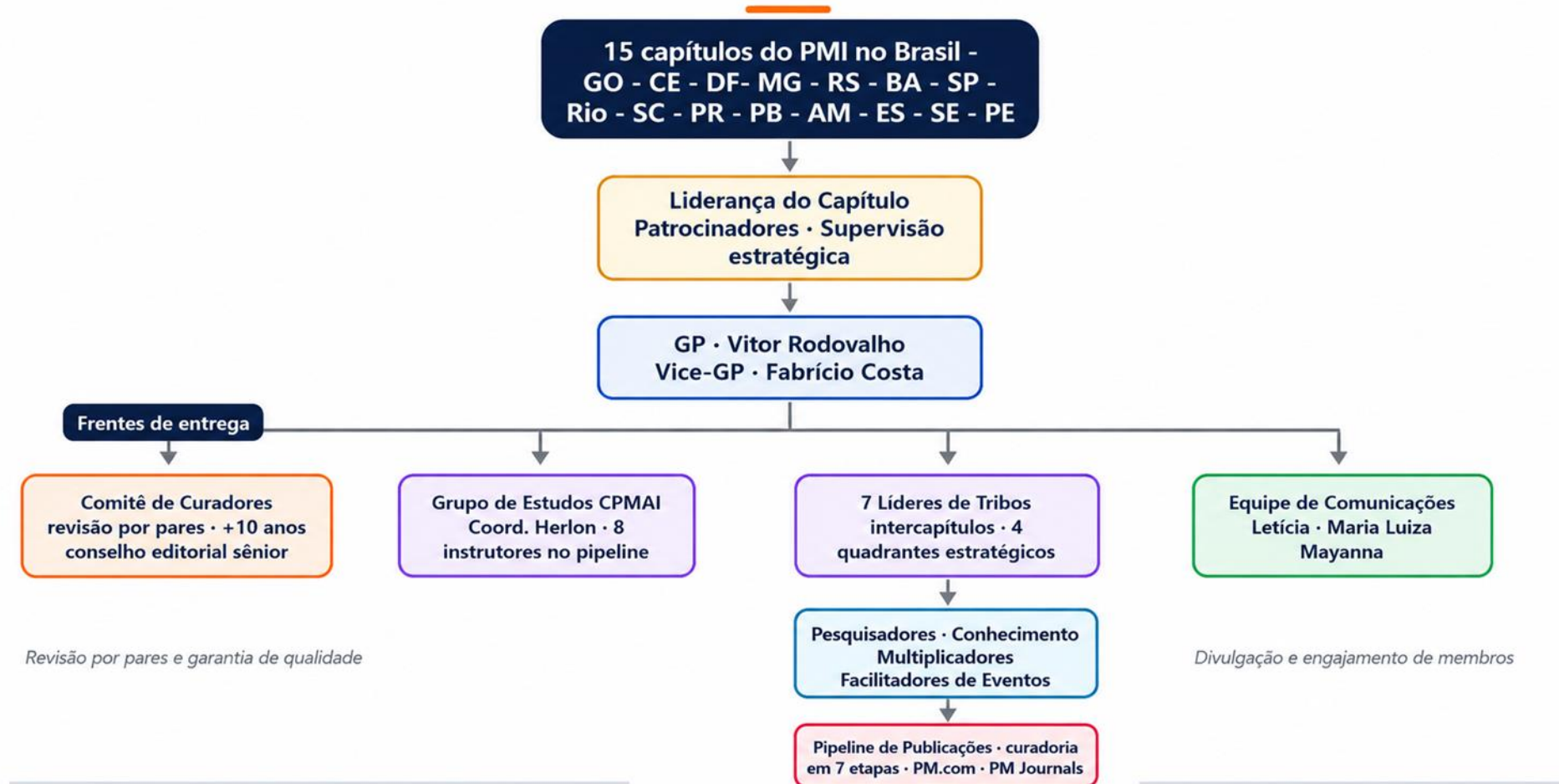


Radar Tecnológico

Hayala Curto, MSc, MBA, PMP®

Alinhado ao M.O.R.E. · As tribos são cíclicas; os quadrantes são a espinha dorsal estratégica permanente.

Estrutura da comunidade · papéis e responsabilidades



15 capítulos · GP + Vice-GP · 7 líderes de tribo · Curadores · Equipe de comunicação · Grupo de estudo CPMAI · Pesquisadores · Pipeline de publicações. Não é um grupo de estudo — é uma comunidade de pesquisa estruturada.

Hierarquia de cinco níveis · seleção estruturada

Cada nível tem critérios de seleção explícitos – Manual R2



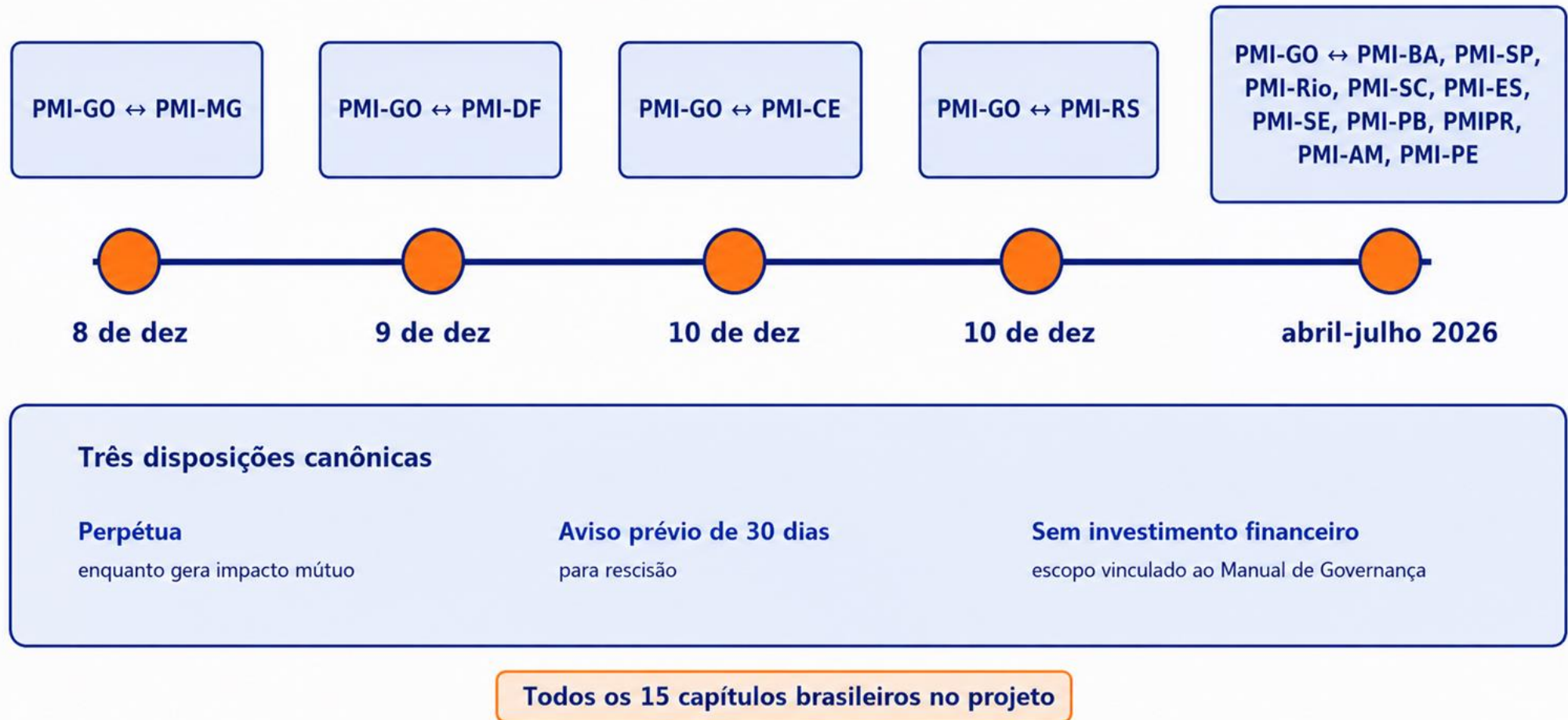
Recrutamento de voluntários · Assistido por IA, com intervenção humana



Consentimento primeiro · IA traz o sinal · dois humanos decidem · feedback estruturado. A IA acelera. Humanos decidem. Consentimento sempre.

Acordos entre capítulos

Mesmo modelo – governança leve – operacional na semana 1



Parte 2

|

2

A Plataforma

Open-source · Custo zero · Trilíngue · Demo ao vivo

Pilha de tecnologia · custo zero

Primeiro código-aberto · fornecedor opcional · pode ser criado em 1 dia

Frontend

Astro · React · Tailwind

i18n PT/EN/ES · trilingual SSG

Backend

Supabase (Postgres + Auth + Storage)

RLS · LGPD-compliant · audit trail

**R\$0
por
mês**

**uso ilimitado
no plano gratuito**

Pilha de tecnologia · custo zero

Primeiro código-aberto · fornecedor opcional · pode ser criado em 1 dia

Hosting

Cloudflare Workers + Pages

global CDN · edge functions · DDoS

AI

Anthropic Claude · Model Context Protocol

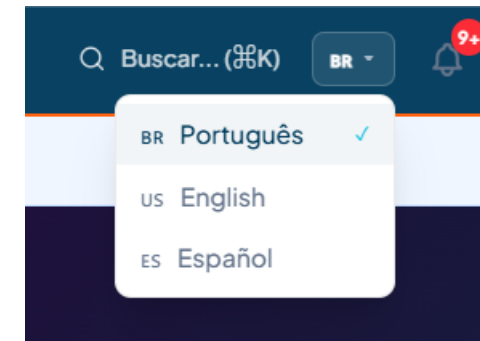
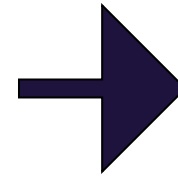
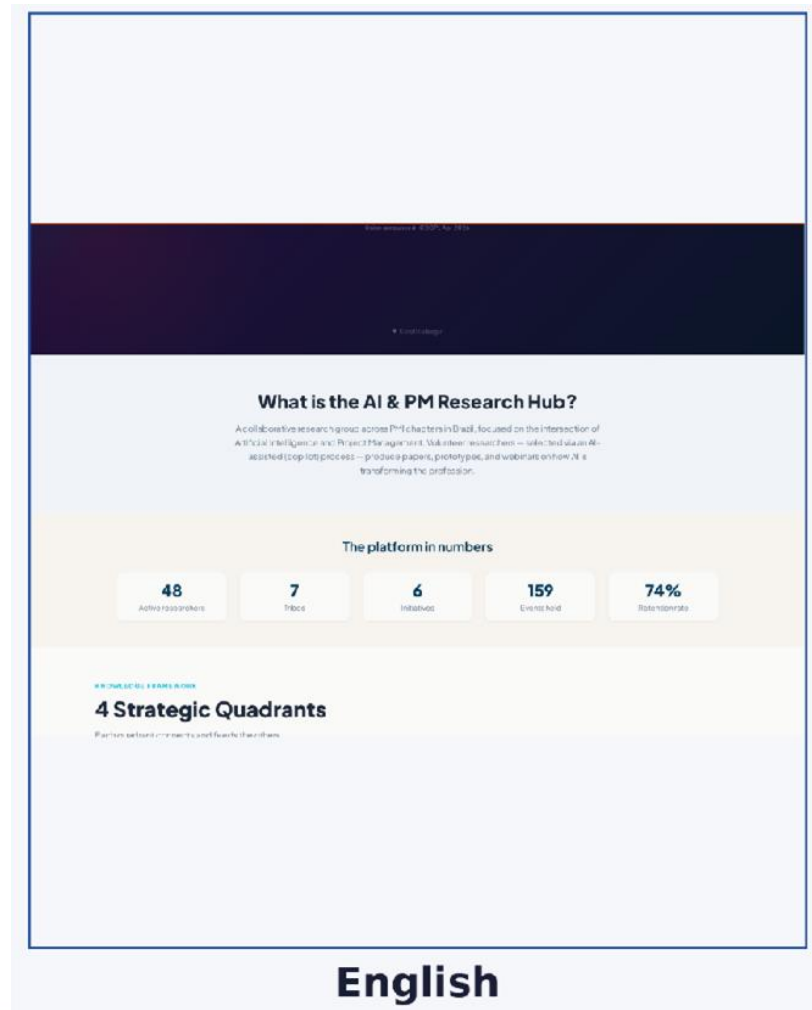
trilingual generation · 283 MCP tools

\$0/mo · 29 days from start to production · team of 2 (PM + AI collaborator) · 247+ curated resources

**R\$0
por
mês**

uso ilimitado
no plano gratuito

Trilingual · PT · EN · ES



Motor de busca · carteira em tempo real

Núcleo IA & GP — Ciclo 4

A escadaTribosBlogWorkspacePresençaExplorar TribosAdminQuadros

QBuscar... (00K)BR9+?IvanPATROCINADOR9+

Admin

VISÃO GERAL

Dashboard

PESSOAS

Membros

Iniciativas

Comparação de Tribos

Processo Seletivo

Filiação

Reconciliação VEP

Adoção

Certificados & Termos

Saúde da Coorte

CONTEÚDO

Publicações

Curadoria

Admin > Relatórios > Portfólio Executivo

Portfólio Executivo

Entregáveis das tribos com Gantt, heatmap e filtros multi-dimensionais.

Artefatos47

Concluídos7

No Prazo16

Em Risco0

Atrasado17

Sem Baseline7

Variância média: 0dAtividades: / (0%)Com baseline: %

Todas as Iniciativas

Todos os Tipos

Todos os Status

Toda Saúde

Todo Período

Buscar...

Table

Gantt

Heatmap

Streams

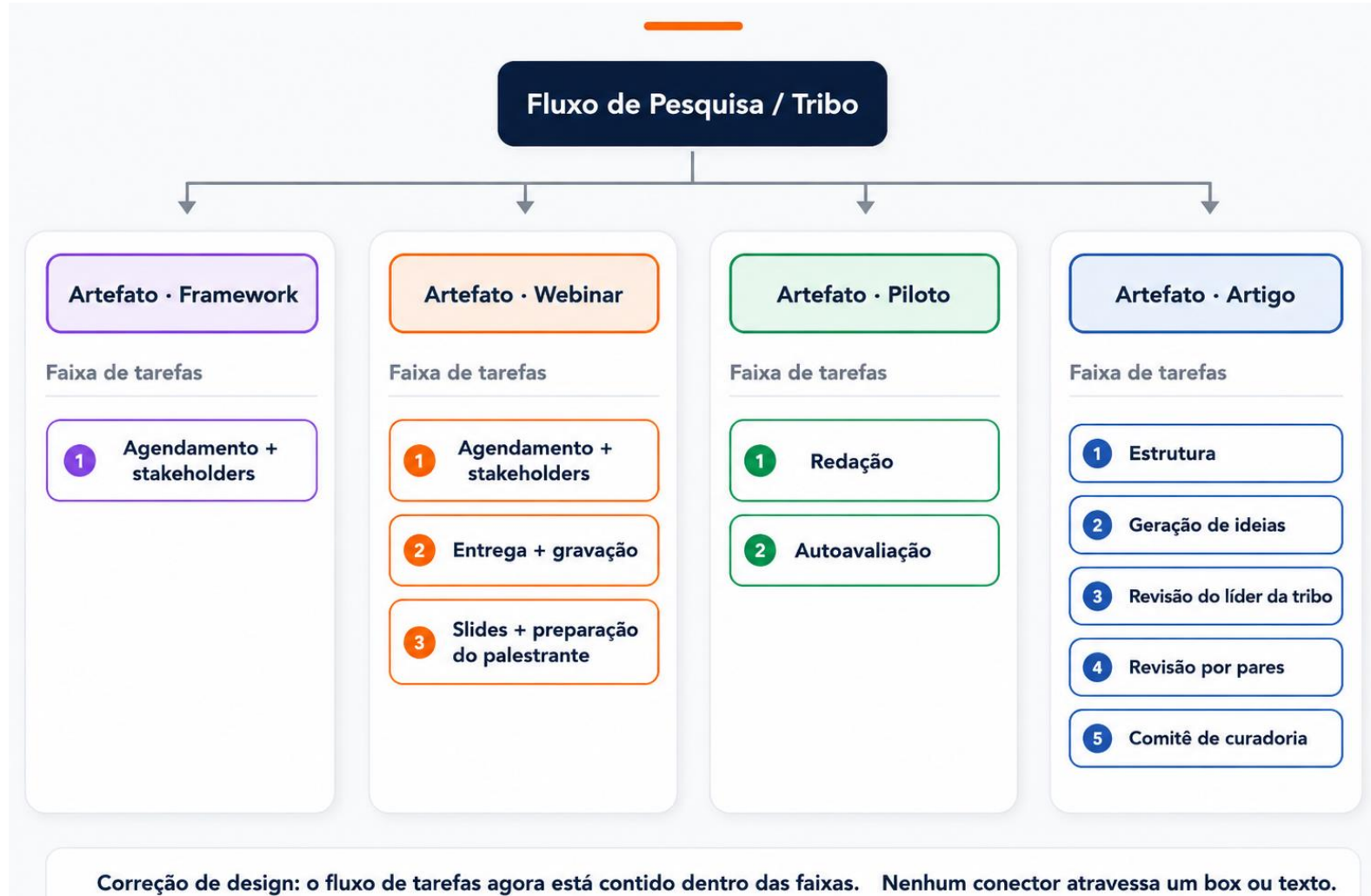
TRIBO ↑	ARTEFATO	TIPO	LÍDER	BASLINE	FORECAST	DESVIO	ATIVIDADES	SAÚDE	STATUS
T1	Artigo LinkedIn — Quick Win Radar...	Publicação	Hayala	30 de abr.	30 de abr.	0d	—	Atrasado	A Fazer
T1	Artigo Acadêmico — Tema a definir	Publicação	Hayala	31 de ago.	31 de ago.	0d	0/1	No Prazo	A Fazer
T2	Plano Inicial + Framework EAA...	Framework	Débora	31 de mar.	15 de mai.	+45d	4/8	Atrasado	Revisão
T2	Webinar Comunitário — Agentes...	Webinar	Débora	31 de mai.	31 de mai.	0d	—	Atrasado	Backlog

Live admin view · 49 active initiatives across all streams · visible to chapter presidents in real time.



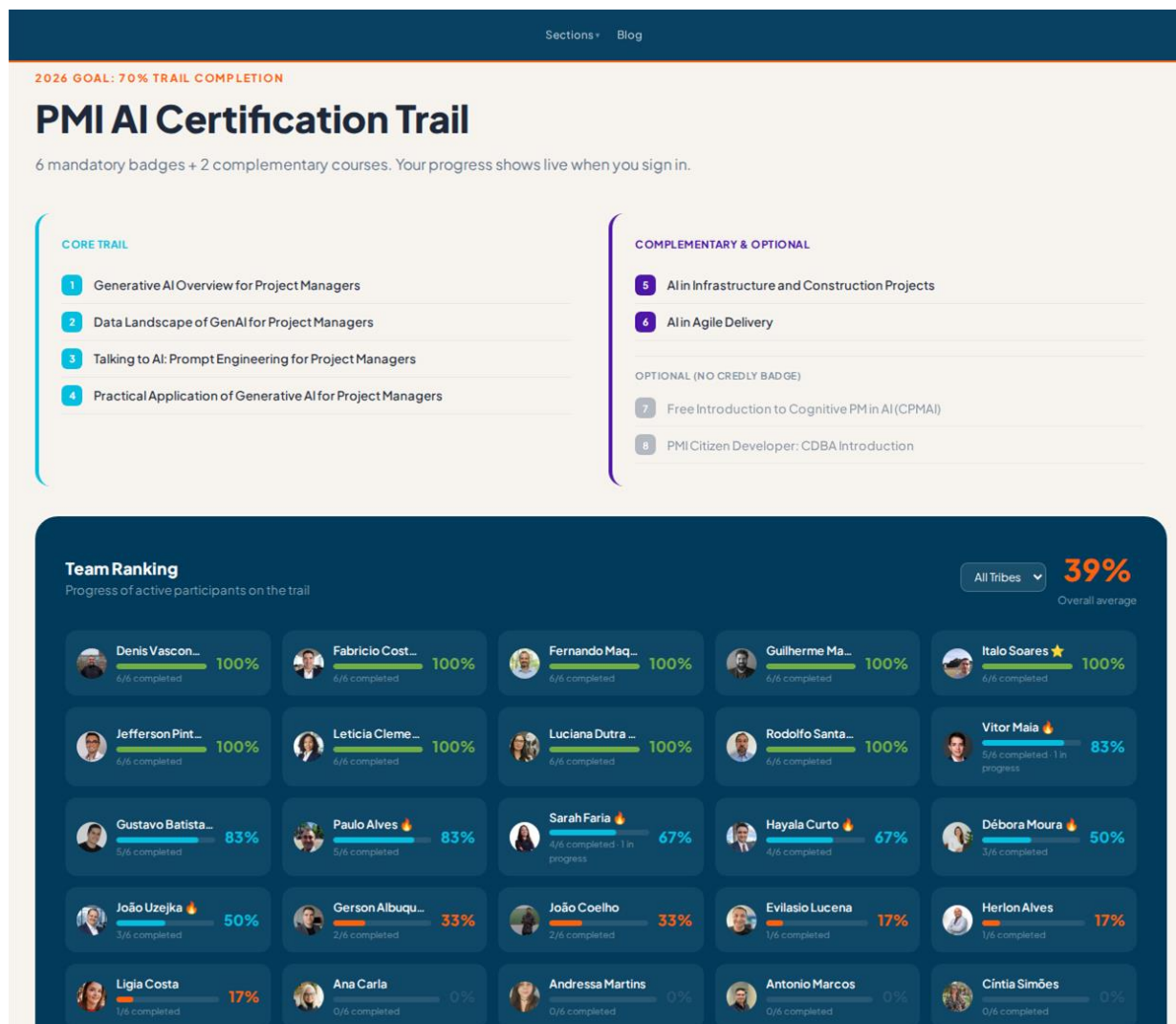
24/40

Kanban · artefatos se dividem em tarefas próprias



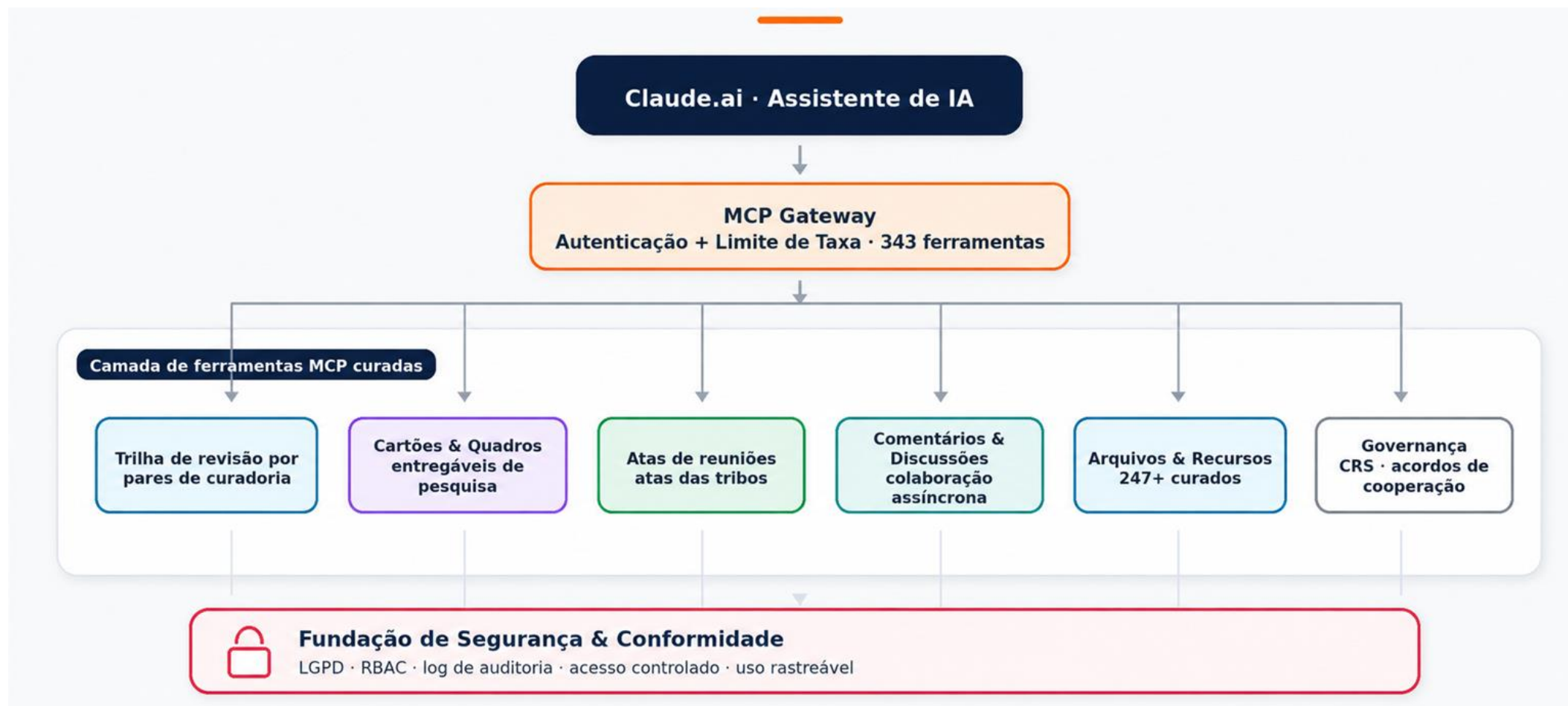
Fluxo → Artefato (artigo · webinar · framework · piloto) → Tarefas com responsável + data. Nenhum artefato fica parado invisivelmente.

Gamificação · o gargalo do engajamento



Trilha PMI AI · 6+2 badges · ranking ao vivo · sincronizado com Credly · 1 de 2 metas CPMAI este ano · CPMAI agora em português.

Governança digital · conhecimento em múltiplas camadas com porta de segurança



6 layers of community work · 1 secured AI gateway · LGPD + RBAC + audit at the floor. AI accelerates research. Compliance protects the community.

Live Demo

Agora, faremos uma demonstração ao vivo da plataforma para conhecer suas principais funcionalidades na prática

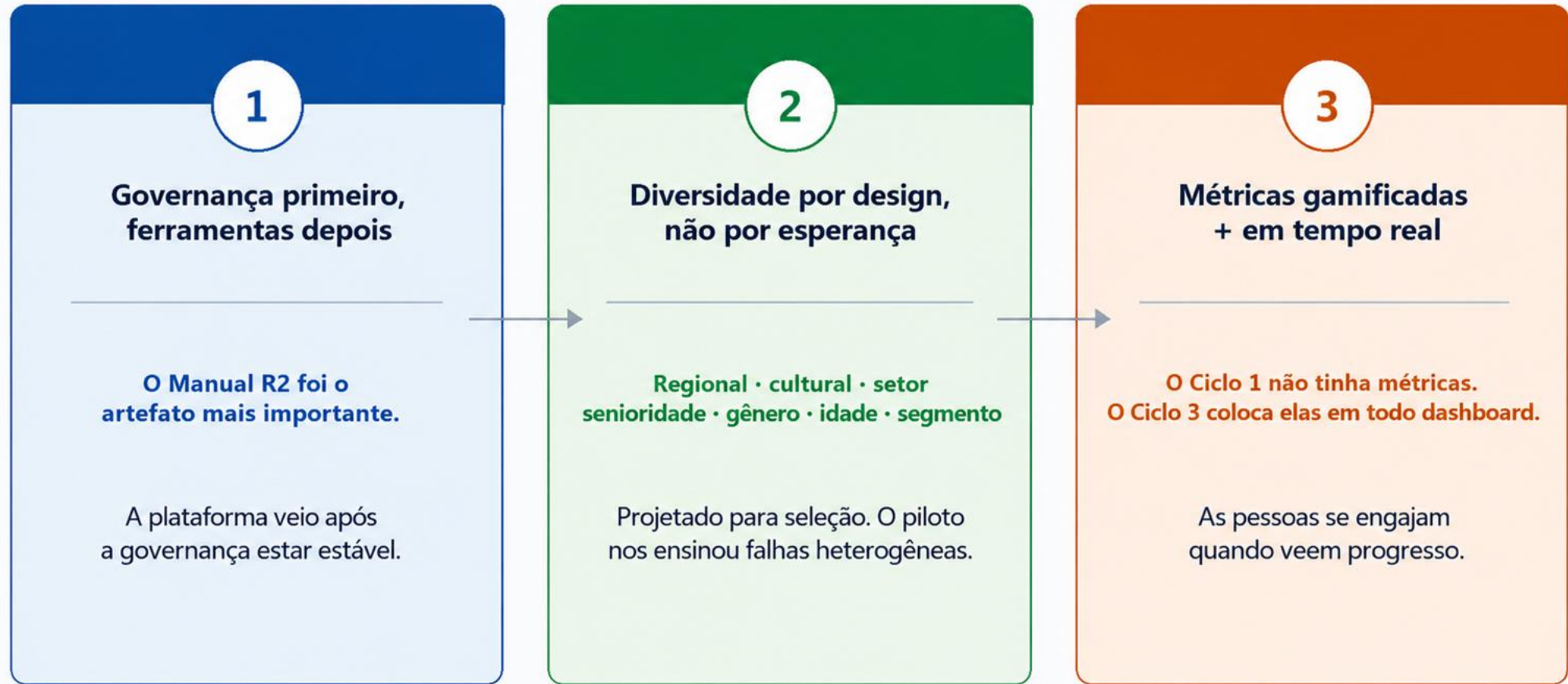
Parte 3

|

3 Lições aprendidas

O que funcionou. O que não funcionou. O que estamos começando a medir

O que funcionou - top três



Governança gera confiança | Diversidade gera resiliência | Métricas visíveis geram engajamento.

O que não funcionou - as lacunas honestas

- Governança e regras do projeto - demoramos entender qual seria o ritual correto;
- Total desalinhamento entre expectativa e realidade no desenvolvimento de artigos para o canal do ProjectManagement.com (canal escolhido inicialmente) vs a maturidade do time;
-
- Primeiro ano - Zero artigos publicados - Nossa meta era dez;
- O gargalo é a capacidade de curadoria. Colocamos um revisor para cada quinze pesquisadores. A proporção certa é um para cinco;
- Retenção de membros: 76 por cento contra o alvo de 90 por cento — rotatividade normal no começo de ciclo. A demora no tratamento deste risco resultou em uma onda de pessoas desistindo sem nem comunicar. Hoje problema foi resolvido.
- Falta de um processo seletivo estruturado;

O que estamos começando a medir?

- Além da iniciativa — a pegada externa:
 - Presença institucional - Empresas, instituições e entidades que se beneficiam da pesquisa de voluntários aplicada no trabalho
 - Fluxo de membros - Inscrições de capítulos influenciadas pela atividade do Núcleo (membros ingressando em seus capítulos por causa dessa iniciativa)
 - Distribuição setorial e geográfica - Tamanho, segmento, localização das instituições que nossos voluntários representam e influenciam
 - Essas dimensões são importantes para os líderes de capítulo. Não medimos. Estamos começando agora — Ciclo 4.

E se recomeçar hoje...? · três patches

1. Manual de governança leve desde o primeiro dia - O ano piloto foi perdido com entregas porque não havia estrutura. Duas páginas com papéis, expectativas e frequência de reuniões teriam evitado isso.
2. Definir métricas antes de recrutar - No Ciclo 1, trouxeram voluntários sem saber como o sucesso seria medido — eles ficaram só no automático.
3. Investir na integração dos líderes de tribo — eles são o gargalo. Se um líder de tribo se desengaja, toda a tribo para. A maioria das repetições ignora isso. Tratar a integração deles como a atividade de maior investimento no seu kit de replicação.

Parte 4

|

4 Replicação e Visão

Cinco passos que seu capítulo pode começar no próximo trimestre · e onde isso vai chegar até 2028

Replicar · 5 etapas · 90 dias

Cada passo é propositalmente pequeno · em dupla é sempre melhor do que sozinho



Nós vamos ajudar você. É gratuito. nucleoia@pmigo.org.br · o modelo no repositório inclui formulário, rubrica, e-mail de rejeição

O que pensávamos no início?

Uma iniciativa local e restrita?

um capítulo apenas

Projeto de especialistas?

Somente profissionais habilitados



15 CAPÍTULOS ATIVOS

Forte presença local
entregando valor

Hoje, somos muito mais.

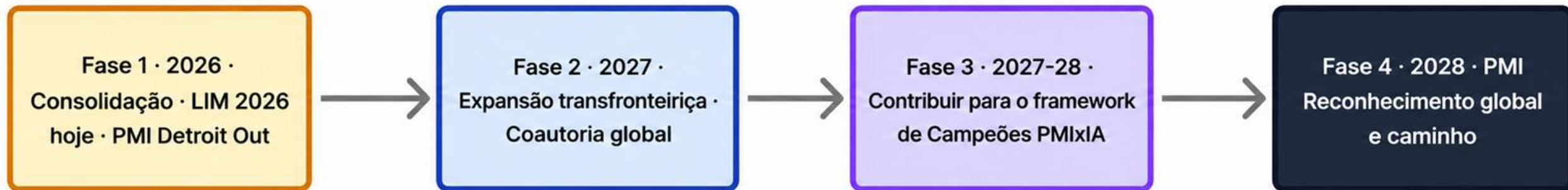
Somos voluntários dos capítulos do PMI Brasil

patrocinado pelo nosso anfitrião PMI-GO e pelos capítulos parceiros

construindo uma iniciativa compartilhada / uma plataforma juntos.

Então, para onde isso vai?

Onde isso vai? · 2026 → 2028



Alinhado ao PMI:NEXT · M.O.R.E. · PMIxAI Champions. Entre as iniciativas que analisamos: PMI Irlanda · PMI Alemanha · PMI Suécia — modelos diferentes, ambição em comum.

“

De um projeto local para uma plataforma regional - capítulos brasileiros construindo, juntos, um grande hub de pesquisa voluntária em IA e Gestão de Projetos na América Latina, com conexões ativas com o PMI Global.

“



linkedin.com/in/bobmacedo

Obrigado · Thank You ·
¡Gracias!

Questions?



Conecte conosco

Nucleoia.pmigo.org.br · nucleoia@pmigo.org.br

linkedin.com/in/ivanlourenco/

